



Уманський національний
університет садівництва

Факультет менеджменту

Кафедра менеджменту

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «МЕНЕДЖМЕНТ»

Рівень вищої освіти:	<u>перший (бакалаврський)</u>
Галузь знань	<u>07 «Управління та адміністрування»</u>
Спеціальність:	<u>072 «Фінанси, банківська справа та страхування»</u>
Освітня програма:	<u>«Фінанси, банківська справа та страхування»</u>
Навчальний рік, семестр:	<u>2022-2023 н.р., семестр 6</u>
Курс (рік навчання)	<u>3</u>
Форма навчання:	<u>денна</u>
Кількість кредитів ЄКТС:	<u>3,5</u>
Мова викладання:	<u>українська</u>
Обов'язкова/вибіркова:	<u>обов'язкова</u>

Лектор курсу

Оксана Загороднюк

Профайл лектора

<https://mzedl.udau.edu.ua/ua/pro-kafedru/vikladachi-ta-spivrobitniki/zagorodnyuk-oxana-vikt.html>

Контактна інформація
лектора (e-mail)

oksana.zagorodniuk@gmail.com

Сторінка курсу в MOODLE

<https://moodle.udau.edu.ua/course/view.php?id=1594>

Адреса кафедри

м. Умань, вул. Інститутська 1, корпус 4

Місце дисципліни в освітній програмі

Освітня програма	«Фінанси, банківська справа та страхування» https://finance.udau.edu.ua/assets/files/bakalavri-akreditaciya/opp-03.02/opp-bakalavr_072_2021.pdf
Перелік загальних компетентностей (ЗК)	ЗК 03. Здатність планувати та управляти часом. ЗК 09. Здатність бути критичним і самокритичним. ЗК 10. Здатність працювати в команді. ЗК 11. Здатність спілкуватися з представниками інших професій, груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).
Перелік фахових компетентностей (СК)	СК08. Здатність виконувати контрольні функції у сфері фінансів, банківської справи та страхування. СК09. Здатність здійснювати ефективні комунікації. СК10. Здатність визначати, обґрунтовувати та брати відповідальність за професійні рішення.
Перелік програмних результатів навчання (ПР)	ПР11. Володіти методичним інструментарієм здійснення контрольних функцій у сфері фінансів, банківської справи та страхування. ПР12. Використовувати професійну аргументацію для донесення інформації, ідей, проблем та способів їх вирішення до фахівців і нефахівців у фінансовій сфері діяльності. ПР17. Визначати та планувати можливості особистого професійного розвитку. ПР18. Демонструвати базові навички креативного та критичного

	мислення у дослідженнях та професійному спілкуванні. ПР20. Виконувати функціональні обов'язки в групі, пропонувати обґрунтовані фінансові рішення.
Опис дисципліни	
Структура навантаження студентів	Кількість годин – 105 Кількість лекційних годин – 36 Кількість практичних занять – 18 Кількість годин для самостійної роботи студентів – 51 Форма підсумкового контролю – екзамен
Методи навчання	– словесні – розповідь-пояснення, лекція (лекція-бесіда, лекція-конференція); – наочні – ілюстрація, демонстрація; – практичні – розв'язання ситуативних практичних завдань, виконання практичних робіт; – репродуктивні – відтворення як засіб повторення поданого навчального матеріалу; – творчі, проблемно-пошукові – виконання самостійної роботи та самонавчання на основі конспектів лекцій, навчальних підручників і посібників, наукової й іншої рекомендованої літератури; – навчальна робота під та поза керівництвом викладача – виконання самостійної роботи, індивідуальне вирішення ситуаційних завдань; – інтерактивні – кейс-метод, робота в малих групах, дискусії, презентації, ділові та рольові ігри тощо; – бінарні, інтегровані: наочно-ілюстративний; наочно-проблемний; наочно-практичний. Однією з форм сучасного навчального процесу є дистанційне навчання на платформі інформаційного освітнього середовища Moodle. Матеріали дисципліни «Менеджмент» освітньому середовищі Moodle розміщені за посиланням: https://moodle.udau.edu.ua/course/view.php?id=1594
Мета курсу	формування системи базових знань у сфері менеджменту, розуміння концептуальних засад системного управління підприємствами та організаціями, здатності працювати у команді, набуття вмінь розробки й прийняття управлінських рішень, використовуючи відповідні методи та інструментарій для їх обґрунтування.
Завдання курсу	набуття знань з питань: теоретичних та методологічних основ менеджменту; системного і комплексного підходу до управління підприємством; інституційних рівнів та організаційних структур управління; методів організації виробництва; форм і методів менеджменту; оцінки ефективності менеджменту; вивчення методів використання базових інструментів управління організаціями; вивчення впливу різних факторів на ефективність системи управління організацією; вироблення у студентів практичних умінь та навичок управлінської діяльності; сприяння дослідницькій діяльності, розвиток самостійності та відповідальності студентів.
Зміст дисципліни	

Змістовий модуль 1. Поняття і сутність менеджменту	
Тема 1	Сутність, роль та методологічні основи менеджменту
Тема 2	Історія розвитку менеджменту
Тема 3	Менеджер у соціально - економічній системі
Тема 4	Організації як об'єкти управління
Змістовий модуль 2. Функції та методи менеджменту	
Тема 5	Тема 5. Планування як функція менеджменту (Planning as a function of management)
Тема 6	Організація менеджменту
Тема 7	Мотивування як загальна функція менеджменту
Тема 8	Контролювання, як загальна функція менеджменту
Змістовий модуль 3. Керівництво як об'єднувальна функція менеджменту	
Тема 9	Управлінські рішення в менеджменті
Тема 10	Внутрішньоорганізаційний обмін інформацією. Комунікації в менеджменті
Тема 11	Управління групами і командами
Тема 12	Влада і лідерство в менеджменті
Політика дисципліни	
Організація навчання	Регулярне відвідування лекцій, активна участь у семінарських заняттях, ініціативність в обговоренні дискусійних тем, своєчасність виконання самостійної роботи. Організація навчання відбувається згідно розкладу http://mkr.udau.edu.ua/
Політика оцінювання	В основу рейтингового оцінювання знань закладена 100-бальна шкала оцінювання (максимально можлива сума балів, яку може набрати здобувач за всіма видами контролю знань з дисципліни з урахуванням поточної успішності, самостійної роботи, науково-дослідної роботи, модульного контролю, підсумкового контролю тощо). Встановлюється, що при вивченні дисципліни до моменту підсумкового контролю (іспиту) здобувач може набрати максимально 70 балів. На підсумковому контролі (іспит) здобувач може набрати максимально 30 балів, що в сумі і дає 100 балів.
Політика щодо академічної доброчесності	Під виконання самостійної роботи студента, проведення контрольних заходів здобувачі повинні дотримуватися правил академічної доброчесності, які визначено Кодексом доброчесності Уманського НУС. Очікується, що роботи студентів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі здобувача є підставою для її незарахування викладачем, незалежно від масштабів плагіату. Дотримання положень «Кодексу академічної доброчесності УНУС» доступний за посиланням: https://mon.udau.edu.ua/assets/files/normativni/kodeks-akademichnoi-dobrochesnosti-unus-2019-1.pdf

**Розподіл балів, які отримують студенти з навчальної дисципліни
«Менеджмент» (денна форма навчання)**

Види робіт	Поточний (модульний) контроль													Підсумковий контроль (екзамен)	Сума		
	Змістовий модуль 1				МК 1	Змістовий модуль 2				МК 2	Змістовий модуль 3					МК 3	
	T1	T2	T3	T4		T 5	T 6	T 7	T 8		T9	T1 0	T1 1				T1 2
Сума балів, всього	4	4	4	4	7	4	4	4	4	7	4	4	4	4	8	30	100
Семінарські заняття	2,5	2,5	0	2,5		2, 5	2, 5	2, 5	2, 5		2,5	0	2,5	0			
Самостійна робота	1,5	1,5	4	1,5		1, 5	1, 5	1, 5	1, 5		1,5	4	1,5	4			

T1, T2 ... T12 – теми змістових модулів.

**Розподіл балів, які отримують студенти з навчальної дисципліни
«Менеджмент» (заочна форма навчання)**

Види робіт	Поточний (модульний) контроль													Підсумковий контроль (екзамен)	Сума		
	Змістовий модуль 1				МК 1	Змістовий модуль 2				МК 2	Змістовий модуль 3					МК 3	
	T1	T2	T3	T4		T 5	T 6	T 7	T 8		T9	T1 0	T1 1				T1 2
	Сума балів, всього	3	3	3		3	9	9	3		3	3	3				3
Семінарські заняття					6	6											
Самостійна робота	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3				

Критерії та шкала оцінювання знань і вмінь студентів

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою
90 – 100	A	відмінно
82-89	B	добре
74-81	C	
64-73	D	задовільно
60-63	E	
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

1. Загороднюк О.В. Методичні рекомендації для підготовки до семінарських занять з дисципліни «Менеджмент» для здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня денної і заочної форм навчання спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування». Умань, УНУС. 2021. 38 с. (1,8 д.а.).
2. Загороднюк О.В. Методичні рекомендації для виконання самостійної роботи дисципліни «Менеджмент» для здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня денної і заочної форм навчання спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування». Умань, УНУС. 2021. 145 с. (5,6 д.а.).
3. Методичні вказівки до виконання контрольної роботи з дисципліни «Менеджмент» для здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня заочної форм навчання спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування». Умань, УНУС. 2021. 19 с. (0,6 д.а.)
4. Загороднюк О.В. «Менеджмент». Електронний навчальний курс для дистанційного вивчення навчальної дисципліни «Менеджмент» для студентів спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування», URL: <https://moodle.udau.edu.ua/course/view.php?id=1594>

РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Базова:

1. Бірюченко С.Ю. Менеджмент : Підручник. Житомир: Державний університет «Житомирська політехніка». – Житомир: Вид-во «Рута», 2021. 856 с.
2. Василенко В.А. Теорія і практика розробки управлінських рішень [текст]: Навчальний посібник. К.: ЦУЛ, 2016. 420 с.
3. Гаєва О.В., Основи менеджменту [текст]: Навч. Посібник. К.: Центр учбової літератури, 2017. 524 с.
4. Верезомська І. Г., Олійник О. М. Менеджмент : практикум. Київ : Ліра-К, 2019. 66 с.
5. Верезомська І. Г., Олійник О. М. Менеджмент : конспект лекцій. Київ : Ліра-К, 2019. 73 с.
6. Верезомська І. Г., Олійник О. М. Менеджмент : практикум. Київ : Ліра-К, 2019. 66 с.
7. Гірняк О.М. Менеджмент. Теоретичні основи і практикум: навчальний посібник для студентів вищих закладів освіти. К. : Магнолія плюс, Львів: «Новий світ – 2000», 2013. 336 с.
8. Краснокутська Н.С., Нашекіна О.М., Замула О.В. та ін. Менеджмент : Навчальний посібник. Харків : «Друкарня Мадрид», 2019. 231 с
9. Карий О.І., Кулиняк І.Я., Галаз Л.В., Рачинська Г.В., Гвоздь М.Я. Менеджмент організацій і адміністрування: 1001 тест: збір. тест. Завдань. Львів: Видав-во «Растр-7», 2018. 278 с.
10. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г., Процик І.С., Романишин С.Б., Дарміць Р.З. Менеджмент: графічна і таблична візуалізація: навч. Посібник. 4-те вид., випр. та допов. Львів: Видав-во Львівської політехніки, 2018. 208 с.
11. Мазаракі А.А. Менеджмент: теорія і практика: навч. Посібник. К.: Атіка, 2007. 564 с.

12. Менеджмент: Навчальний посібник. С.І. Михайлов, Т.І. Балановська, О.В. Новак, О.П. Гогуля та ін. / За ред. С.І. Михайлова. К.: НУБіП України, 2013. 536 с.
13. Мостенська Т.Л. Менеджмент: підручник. 2-ге видання. К.: Кондор, 2012. 758 с.
14. Страпчук С. І., Миколенко О. П., Попова І. А., Менеджмент: Навчальний посібник. Львів: Видавництво «Новий Світ – 2000», 2021. 356 с.
15. Назарчук Т. В. Менеджмент організацій : навчальний посібник. Київ : Центр учбової літератури, 2019. 559 с.
16. Осовська Г.В. Основи менеджменту: Підручник. Видання 4-е, перероблене і доповнене. К.: «Кондор», 2012. 664 с.
17. Черваньов Д. Менеджмент : терміни, тести, вправи, завдання. Навчальні конкретні ситуації (кейси). Проблематика курсових, випускних, дисертаційних робіт: підручник. Київ : Київський університет, 2019. 853 с.
18. Хміль Ф.І. Основи менеджменту [Текст]: підручник. 2-е вид., випр., доп. К. : Академвидав, 2007. 576 с.
19. Черваньов Д. Менеджмент : терміни, тести, вправи, завдання. Навчальні конкретні ситуації (кейси). Проблематика курсових, випускних, дисертаційних робіт: підручник. Київ : Київський університет, 2019. 853 с.
20. Шинкарук Л.В., Мостенська Т.Л., Власенко Т.О. Менеджмент: навч. посіб. Київ: Видав. дім «Кондор», 2018. 220 с.
21. Adizes I. Managing Corporate Lifecycles: How to get and stay at the top. Santa Barbara, CA: Adizes Institute Publications, 2004. 484 p.
22. Balanovska T. I., Kharchenko H. A., Artiukh T. O. Management: Textbook. Kyiv: CP "Comprint", 2021. 245 p.

Допоміжна:

1. Загороднюк О.В., Малюга Л.М. Система прийняття і реалізація управлінських рішень в управлінні змінами. *Електронне наукове фахове видання «Економіка та суспільство» Мукачівський державний університет*. Вип. 14. 2018. С. 16-18.
2. Загороднюк О.В., Півтрак М.В., Малюга Л.М. Основні напрями підвищення якості та ефективності розробки і прийняття управлінських рішень. *Приазовський економічний вісник*. 2019. №4 (15). С. 94-98. (Index Copernicus).
3. Загороднюк О.В., Півтрак М.В., Клименко Л.В. Розробка моделі реалізації стратегії підприємства. *Економічні студії*. 2019. №4 (26). С. 50-56.
4. Загороднюк О.В. Гоменюк М.О. Корпоративний тайм-менеджмент: сучасна наукова концепція. *Збірник наукових праць Уманського НУС*. 2021. № 98. С. 81-89.
5. Клименко Л.В., Загороднюк О.В., Халахур Ю.Л. Діалектика поняття «Економічний розвиток підприємств в системі менеджменту». *Підприємництво та інновації*, 2020. № 12. С. 120-125.
6. Малюга Л.М., Загороднюк О.В. Антикризове управління підприємствами готельно-ресторанної сфери. *Збірник наукових праць Уманського НУС*. 2020. № 96. С. 131-140.
7. Однорог М. А., Півторак М. В., Загороднюк О. В., Вовк Л. А., Чечуй Н. В. Історичні віхи інституціоналізації рентних доходів у системі управління аграрною сферою України. *Інвестиції: практика та досвід*. 2021. № 17. С. 47–50.
8. Пархоменко Л.А., Загороднюк О.В., Длугоборська Л.В. Методи управління витратами на підприємстві. *Збірник наукових праць Уманського НУС*. 2021. № 99. Ч. 2. С. 69-80.
9. Organizational change management: what it is & why it's important. URL: <https://online.hbs.edu/blog/post/organizational-change-management> (дата звернення: 19.12.2021)

ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

1. Бібліотека з менеджменту – BBM. URL: [http:// management.com.ua/](http://management.com.ua/)
2. Електронні каталоги бібліотек України. URL: <http://e-catalog.name/>
3. Електронна бібліотека Lib.com.ua. URL: <http://www.lib.com.ua/>
4. Національна бібліотека імені В. І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua/>
5. Українська бібліотека – «Джерело». URL: <http://ukrlib.com/>
6. arXiv.org – загальнодоступні наукові публікації. URL: <http://arxiv.org/>
7. Google Scholar – [пошукова система](#), яка індексує повний текст [наукових публікацій](#) всіх форматів і дисциплін. URL: <https://scholar.google.com.ua/schhp?hl=uk>
9. Нормативні акти у сфері управління URL: [http:// inform.od.ua/](http://inform.od.ua/)
10. Репозитарій Уманського НУС URL: <http://lib.udau.edu.ua/handle/123456789/68>