



Уманський національний  
університет садівництва

Факультет економіки і  
підприємництва



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «БАНКІВСЬКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Рівень вищої освіти:	<u>другий (магістерський)</u>
Галузь знань	<u>07 «Управління та адміністрування»</u>
Спеціальність:	<u>072 «Фінанси, банківська справа та страхування»</u>
Освітня програма:	<u>«Фінанси, банківська справа та страхування»</u>
Навчальний рік, семестр:	<u>2202-2023 н.р., семестр 1</u>
Курс (рік навчання)	<u>1</u>
Форма навчання:	<u>денна</u>
Кількість кредитів ЄКТС:	<u>5</u>
Мова викладання:	<u>українська</u>
Обов'язкова/вибіркова:	<u>обов'язкова</u>

Лектор курсу	Наталія Бондаренко
Профайл лектора	<a href="https://finance.udau.edu.ua/ua/pro-kafedru/vikladachi-ta-spivrobotniki/bondarenko-nataliya-viktorivna.html">https://finance.udau.edu.ua/ua/pro-kafedru/vikladachi-ta-spivrobotniki/bondarenko-nataliya-viktorivna.html</a>
Контактна інформація лектора (e-mail)	<a href="mailto:nv_bondarenko@ukr.com">nv_bondarenko@ukr.com</a>
Сторінка курсу в MOODLE	<a href="https://moodle.udau.edu.ua/course/view.php?id=203">https://moodle.udau.edu.ua/course/view.php?id=203</a>
Адреса кафедри	м. Умань, вул. Глібка 17, корпус 7

### Місце дисципліни в освітній програмі

Освітня програма	«Фінанси, банківська справа та страхування» <a href="https://finance.udau.edu.ua/assets/files/opponp/opp-magistri-2021.pdf">https://finance.udau.edu.ua/assets/files/opponp/opp-magistri-2021.pdf</a>
Перелік загальних компетентностей (ЗК)	ЗК4. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми. ЗК5. Здатність приймати обґрунтовані рішення.
Перелік фахових компетентностей (СК)	СК3. Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування. СК8. Здатність застосовувати інноваційні підходи в сфері фінансів, банківської справи та страхування.
Перелік програмних результатів навчання (ПР)	ПР03. Здійснювати адаптацію та модифікацію існуючих наукових підходів і методів до конкретних ситуацій професійної діяльності. ПР04. Відшукувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування. ПР11. Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для прийняття рішень. ПР12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів. ПР13. Оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів.

<i>Опис дисципліни</i>	
<b>Структура навантаження студентів</b>	Кількість годин – 150 Кількість лекційних годин – 30 Кількість практичних занять – 28 Кількість годин для самостійної роботи студентів – 92 Форма підсумкового контролю – екзамен
<b>Методи навчання</b>	практичні заняття із вирішення професійно-орієнтованих задач; інтерактивні заняття; мозковий штурм, «кейс-метод», індивідуальні заняття із підготовкою рефератів, розв'язанням конкретних ситуацій; консультації з викладачами; самонавчання на основі конспектів, посібників та іншої рекомендованої літератури, навчальних мультимедійних матеріалів, через електронне модульне середовище навчального процесу Moodle.
<b>Мета курсу</b>	здобути та розв'язувати складні задачі і проблеми у професійній діяльності або у процесі навчання у сфері управління фінансовими потоками, активами та пасивами, прибутковістю та ризиками банку, формування у них вміння використовувати й адаптувати отримані знання до конкретних виробничих ситуацій.
<b>Завдання курсу</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– визначення сутності, цілей та провідних засад банківського менеджменту;</li> <li>– ознайомити студентів з видами організаційних структур, системи управління в банку;</li> <li>– визначити роль планування у системі управління та ознайомити, із методологією процесу стратегічного та оперативного планування у банку;</li> <li>– сформувати у студентів системний підхід до управління прибутковістю та ризиками, активами, зобов'язаннями, капіталом та позабалансовою діяльністю банку;</li> <li>– навчити студентів ефективно використовувати інструменти фінансового управління діяльністю банку;</li> <li>– поглибити загальну фахову підготовку слухачів.</li> </ul>
<i>Зміст дисципліни</i>	
<b>Тopic 1</b>	<b>The essence of bank management</b>
<b>Тема 2</b>	<b>Стратегічний банківський менеджмент</b>
<b>Тема 3</b>	<b>Тактичний банківський менеджмент</b>
<b>Тема 4</b>	<b>Фінансовий банківський менеджмент</b>
<b>Тема 5</b>	<b>Банківський маркетинг</b>
<b>Тема 6</b>	<b>Бізнес-планування в банку</b>
<b>Тема 7</b>	<b>Управління системою платежів і розрахунків у банку</b>
<b>Тема 8</b>	<b>Менеджмент кредитного портфеля банку</b>
<b>Тема 9</b>	<b>Управління активами і пасивами банку</b>
<b>Тема 10</b>	<b>Хеджування ризиків у банку</b>
<b>Тема 11</b>	<b>Управління ліквідністю банку</b>
<i>Політика дисципліни</i>	
<b>Організація навчання</b>	Регулярне відвідування лекцій, активна участь на практичних заняттях, ініціативність в обговоренні дискусійних тем, своєчасність виконання самостійної роботи. Організація навчання відбувається згідно розкладу <a href="http://mkr.udau.edu.ua/">http://mkr.udau.edu.ua/</a>
<b>Політика оцінювання</b>	В основу рейтингового оцінювання знань закладена 100-бальна шкала оцінювання (максимально можлива сума балів, яку може набрати здобувач за всіма видами контролю знань з дисципліни з урахуванням поточної успішності, самостійної роботи, науково-дослідної роботи,

	модульного контролю, підсумкового контролю тощо). Встановлюється, що при вивченні дисципліни до моменту підсумкового контролю (екзамену) здобувач може набрати максимально 70 балів.
<b>Політика щодо академічної доброчесності</b>	Під час підготовки презентацій, есе та самостійної роботи студента, проведення контрольних заходів здобувачі повинні дотримуватися правил академічної доброчесності, які визначено Кодексом доброчесності Уманського НУС. Очікується, що роботи студентів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі здобувача є підставою для її незарахування викладачем, незалежно від масштабів плагіату. Дотримання положень «Кодексу академічної доброчесності УНУС» доступний за посиланням: <a href="https://mon.udau.edu.ua/assets/files/normativni/kodeks-akademichnoi-dobrochesnosti-unus-2019-1.pdf">https://mon.udau.edu.ua/assets/files/normativni/kodeks-akademichnoi-dobrochesnosti-unus-2019-1.pdf</a>

### Розподіл балів, які отримують студенти при формі контролю «екзамен»

Поточний (модульний) контроль														Підсумковий контроль/контрольна робота	Сума				
Змістовий модуль 1 (31)						Змістовий модуль 2 (12)		Змістовий модуль 3 (13)			Змістовий модуль 4 (14)								
T1	T2	T3	T4	T5	МК	T6	T7	T8	T9	МК	T10	T11	МК	30	30	100			
5	6	5	5	6	4	6	6	5	3	5	5	4	5						
5	6	5	5	6	4	6	6	5	3	5	5	4	5						100

#### в т.ч. за видами роботи:

	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11
- ПЗ	3	4	3	3	3	3	3	2	2	2	2
- СРС	2	1	1	1	2	2	2	2	1	2	1
- інші види робіт	-	1	1	1	1	1	1	1	-	1	1

### Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики
90 – 100	<b>A</b>	відмінно
82-89	<b>B</b>	добре
74-81	<b>C</b>	
64-73	<b>D</b>	
60-63	<b>E</b>	задовільно
35-59	<b>FX</b>	незадовільно з можливістю повторного складання
0-34	<b>F</b>	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

### РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

#### Базова

- Банківський менеджмент : практикум. Н. О. Коваль, І. Ю. Єпіфанова. Вінниця : ВНТУ, 2017. 85 с
- Банківські операції. Підручник. За ред. А.М. Мороза. К.: КНЕУ, 2002. 476 с.
- Бондаренко Н.В., Лементовська В.А. Вплив маркетингу на розвиток банківського сектору. Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції «Актуальні питання аграрної науки» присвячої 150 річчю заснування факультету агрономії Уманського НУС. (15 листопада 2018р.). Редкол. Непочатенко О.О. (від. ред. Умань). та ін. Київ: Видавництво «Основа». 2018р. С. 269-272.
- Бондаренко Н.В., Поліщук К. Антикризове управління фінансами в банківському секторі. Монографія: Формування інституціонального середовища розвитку економіки України / Під ред. д.е.н., професора О.О. Непочатенко. Умань: СПД Сочінський, 2019. 92-97.

5. Бондаренко Н. В. Теоретичні основи банківського маркетингу. Економіко-правові детермінанти розвитку агропромислового комплексу: матеріали міжнародного наук.-практ. круглого столу студ., аспір. і молод. учених. Умань, 16 травня 2019 р. [О.О.Непочатенко, Ю.О. Нестерчук, С.А. Власюк]. Умань.: УНУС, 2019. 194. С. 118-122.

6. Бондаренко Н.В. Інновації в банківському менеджменті: концептуальні засади теорії та практики. Гармонізація фінансово-економічного середовища України в комунікативному просторі : монографія. Під ред. д.е.н., професора О.О. Непочатенко. Умань: Видавець «Сочінський М. М.», 2021. С.70-104.

7. Бондаренко Н.В., Непочатенко О.О., Власюк С.А. Банківське кредитування як важливий чинник стабілізації економіки країни. Зб. наук. пр. УНУС/ Редкол.: О.О. Непочатенко та ін. Умань: РВЦ Уманського НУС, 2017. (Вип. 90). Ч.2: Економіка. С. 7-16.

8. Бондаренко Н.В., Корнега А.О. Державне регулювання системи кредитування аграрної галузі. Глобальні та національні проблеми економіки. Електронне наукове фахове видання. 2017. № 15.

9. Бондаренко Н.В., Власюк С.А., Корнега А.О. Роль кредиту в системі розширеного відтворення суб'єктів господарювання аграрної галузі. Зб. наук. пр. УНУС. Редкол.: О.О. Непочатенко та ін. Київ: Видавництво «Основа», 2017. Вип. 91 Ч.2 : Економічні науки. С. 65-76.

10. Бондаренко Н.В., Непочатенко О.О., Власюк С.А. Реалії та перспективи банківського кредитування. Зб. наук. пр. УНУС. Редкол.: О.О. Непочатенко та ін. Київ: Видавництво «Основа», 2017. Вип. 91 Ч.2 : Економічні науки. С. 6-14.

11. Бондаренко Н.В., Власюк С.А. Банківське кредитування реального сектору економіки. Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва / Редкол.:О.О. Непочатенко (відп.ред.) та ін. Київ : Видавництво «Основа», 2018. Вип. 93. Ч.2 : Економічні науки. 218 с. (С. 32-41).

12. Бондаренко Н. В. Бечко П. К., Бечко, В. П, Наталіч О. С. Інноваційний розвиток кредитного ринку. Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва / Редкол.: О. О. Непочатенко (відп. ред.) та ін. Умань : Редакційно-видавничий відділ Уманського НУС, 2021. Вип. 98. Ч. 2 : Економічні науки. 255 с.

13. Kolotukha S., Melnyk K., Bondarenko N., Perepolka V. Financial and credit support for innovative development of the agricultural sector of Ukraine. Polish journal of science №36 (2021). Economic sciences. Vol. 2 pp. 11-15.

14. Бечко П. К., Бондаренко Н. В., Власюк С. А., Наталіч О. С. Удосконалення системи регулювання кредитного ринку. Ефективна економіка. 2021. № 8. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9141>

#### *Допоміжна*

15. Бондаренко Н. В., Сторожук Д.С. Основні аспекти банківського маркетингу в Україні. Аспекти стабільного розвитку економіки в умовах ринкових відносин, мат. XIII Міжнародної науково-практичної конференції 30-31 травня 2019 р. Умань: Видавництво «Сочінський М.М.». 2019 р. С. 16-17.

16. Бондаренко Н. В., Мельник К.М. Банківський маркетинг: вітчизняний та зарубіжний досвід. Становлення та розвиток маркетингу в Україні: від теорії до практики: матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної конференції, 25 жовтня 2019р. Умань: Видавець «Сочінський М.М.», 2019. С. 17-21.

17. Бюджетна політика у контексті стратегії соціально-економічного розвитку України. К.: НДФІ, 2004. С. 300.

18. Управління фінансовою стійкістю банків : підручник / М. І. Зверяков, В. В. Коваленко, О. С. Сергєєва. К. : «Центр учбової літератури», 2016. 520 с.

19. Лачкова В. М., Лачкова Л. І., Шевчук І. Л. Фінансовий менеджмент у банку : навч. Посібник. : Видавець Іванченко І. С., 2017. 180 с.

20. Василенко Л.П., Гут Л.В., Оксєенко О.П. Фінанси підприємств у схемах і таблицях : Наочний навчальний посібник. К. : Дакор, 2006. 344с.
21. Довгань Ж. М. Менеджмент у банку: підруч. Ж. М. Довгань. Тернопіль : Економічна думка, 2017. 512 с.
22. Операції банків та небанківських кредитних установ : підручник / А. М. Мороз, М. І. Савлук, Т. П. Остапишин. К. : КНЕУ, 2013. 543 с.
23. Операції банківських установ: тренінг. Т. П. Остапишин, І. Б. Охрименко, О. В. Ситник.. К. : КНЕУ, 2013. 956 с.
24. Примостка Л. О. Фінансовий менеджмент у банку : підручник. 3-тє вид., доп. і перероб. К. : КНЕУ, 2012. 338 с.
25. Сокиринська І. Г. Фінансовий менеджмент у банку : навч. посібник/ за ред. І. Г. Сокиринської, Т. О. Журавльової. Дніпропетровськ : Пороги, 2016. 192 с. 26
26. Фінансовий менеджмент у банку : навч. посіб/ Н. І. Демчук, І. М. Мазур, І. В. Вишнякова. Дніпропетровськ : Пороги, 2016. 300 с.
27. Bank Management. The mode of access : [https://www.tutorialspoint.com/bank\\_management/bank\\_management\\_tutorial.pdf](https://www.tutorialspoint.com/bank_management/bank_management_tutorial.pdf). 38. Kundu S. S. Principles of Insurance and Banking. The mode of access : <http://www.ddegjust.ac.in/studymaterial/mcom/mc-207-f.pdf>.
28. Mahmood Shah E-Banking Management : Issues, Solutions, and Strategies. Mahmood Shah, Steve Clarke. New York, 2009. 310 p.
29. Timothy W. Koch Bank Management. Timothy W. Koch. USA : Cengage Learning, 2009. 888 p.

## **11. ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ**

30. Аналітичний огляд банків України : URL : <http://www.Bankografo.com.ua>.
31. Аналітичний банківський портал : URL: <http://www.my-banks.info>.
32. Аналітичні матеріали Державного комітету статистики України URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>
33. Аналітичні матеріали Міністерства фінансів України URL : <http://www.minfin.gov.ua>.
34. Національна бібліотека України імені В. І.Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua/>
35. Національний депозитарій України. URL: <https://www.csd.ua/>