

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
УМАНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
Кафедра менеджменту**

**«ЗАТВЕРДЖУЮ»**

Гарант освітньої програми

Лілія КУСТРІЧ

«28» 08 2025 року

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ  
«ФІНАНСОВІ ПОТОКИ В ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМАХ»**

|                               |                                      |
|-------------------------------|--------------------------------------|
| Освітній рівень:              | другий (магістерський)               |
| Галузь знань:                 | D «Бізнес, адміністрування та право» |
| Спеціальність:                | D3 «Менеджмент»                      |
| Освітньо-професійна програма: | «Логістика»                          |
| Факультет:                    | менеджменту                          |

Умань – 2025 р.

Робоча програма з дисципліни «Фінансові потоки в логістичних системах» для здобувачів вищої освіти спеціальності D3 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Логістика». Умань: УНУ, 2025 р. 22 с.

Розробники:

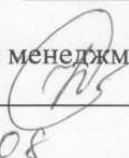
  
(підпис)

Лілія КУСТРІЧ – д.е.н., професор кафедри менеджменту

Робоча програма затверджена на засіданні  
кафедри менеджменту

Протокол від «20» 08 2025 року № 1

Завідувач кафедри менеджменту

  
(підпис)

Наталія ВЕРНЮК

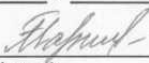
(прізвище та ініціали)

«20» 08 2025 року

Схвалено науково-методичною комісією факультету менеджменту

Протокол від «20» 08 2025 року № 1

Голова

  
(підпис)

Марина ГОМЕНЮК

(прізвище та ініціали)

«20» 08 2025 року

©УНУ, 2025 рік

©Лілія КУСТРІЧ, 2025 рік

## 1. Опис навчальної дисципліни

| Найменування показників                                                                        | Галузь знань, спеціальність, програма, освітній рівень                               | Характеристика навчальної дисципліни |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Кількість кредитів – 4                                                                         | Галузь знань<br>D «Бізнес, адміністрування та право»                                 | Обов’язкова                          |
| Модулів – 1                                                                                    | Спеціальність<br>D3 «Менеджмент»                                                     | <b>Рік підготовки:</b>               |
| Змістових модулів – 2                                                                          |                                                                                      | 1-й                                  |
| Індивідуальне науково-дослідне завдання _____<br>(назва)                                       |                                                                                      | <b>Семестр</b>                       |
| Загальна кількість годин – 120                                                                 |                                                                                      | 1-й                                  |
| Тижневих годин для денної форми навчання:<br>аудиторних – 3<br>самостійної роботи студента – 5 | Освітній рівень:<br>другий (магістр)<br><br>Освітньо-професійна програма «Логістика» | <b>Лекції</b>                        |
|                                                                                                |                                                                                      | 18 год.                              |
|                                                                                                |                                                                                      | <b>Практичні, семінарські</b>        |
|                                                                                                |                                                                                      | 22 год.                              |
|                                                                                                |                                                                                      | <b>Лабораторні</b>                   |
|                                                                                                |                                                                                      |                                      |
|                                                                                                |                                                                                      | <b>Самостійна робота</b>             |
|                                                                                                |                                                                                      | 80 год.                              |
|                                                                                                |                                                                                      | <b>Індивідуальні завдання</b>        |
|                                                                                                |                                                                                      | <b>Вид контролю:</b><br>екзамен      |

## 2. Мета та завдання навчальної дисципліни

В умовах ринкової економіки підвищення ефективності руху товарних потоків досягається головним чином за рахунок поліпшення їх фінансового обслуговування, що, у свою чергу, обумовлює необхідність виділення та вивчення логістичних фінансових потоків, що відповідають переміщенню товарно-матеріальних цінностей.

В оптимізації переміщення фінансових потоків криються більші можливості для формування стійкої конкурентної позиції на ринку різних підприємницьких структур за рахунок покращення фінансових результатів діяльності, зростання фінансової стійкості та активізації інвестиційної діяльності підприємства.

Комплексно розглянуто теоретичні та методологічні основи, концепцію та методи мінімізації витрат, управління фінансовими потоками в логістичних системах в матеріалі навчальної дисципліни «Фінансові потоки в логістичних системах», що належить до циклу професійно орієнтованих дисциплін галузі знань Д «Бізнес, адміністрування та право» за спеціальністю ДЗ «Менеджмент», освітньо-професійною програмою «Логістика».

Програму навчальної дисципліни розроблено у відповідності до вимог галузевого стандарту вищої освіти на базі освітньо-професійної програми підготовки спеціалістів і магістрів. При цьому враховано рекомендації положень щодо кредитно-модульної системи організації освітнього процесу.

**Метою викладання дисципліни** є формування системних знань концептуальних основ функціонування фінансових потоків у логістичних системах і навичок дослідження та оцінки впливу взаємодії матеріальних і фінансових потоків на ефективність функціонування логістичних систем.

**Місце дисципліни у структурно-логічній схемі підготовки здобувачів вищої освіти:** дисципліна «Фінансові потоки в логістичних системах» передуює вивченню таких дисциплін як: «Транспортна логістика», «Управління ланцюгами поставок», «Комерційна логістика».

**Завданнями навчальної дисципліни** «Фінансові потоки в логістичних системах» є:

- узагальнення теоретичних засад у сфері управління фінансовими потоками;
- формування навичок з управління доходами, загальними та логістичними витратами підприємства;
- опанування процедурами управління фінансовими потоками в логістичних системах;
- отримання знань щодо інструментів та методів управління інвестиційною діяльністю в логістичних системах тощо;
- засвоєння теоретичних знань та набуття практичних навичок щодо управління ризиками фінансових потоків логістичних систем;
- оволодіння теоретичними знаннями та практичними навичками щодо моніторингу й аналізу фінансових потоків логістичних систем;
- оволодіння методичними підходами щодо планування фінансових потоків й бюджетування в логістичних системах;

- оволодіння методами оптимізації фінансових потоків.

Вивчення навчальної дисципліни «Фінансові потоки в логістичних системах» передбачає формування та розвиток у здобувачів компетентностей і програмних результатів навчання відповідно до освітньо-професійної програми «Логістика» спеціальності D3 «Менеджмент» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» (табл. 1).

Таблиця 1

**Матриця компетентностей і програмних результатів навчання,  
що формуються під час вивчення навчальної дисципліни  
«Фінансові потоки в логістичних системах»**

| Шифр компетентності                 | Компетентності                                          | Шифр програмних результатів навчання | Програмні результати навчання                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Загальні компетентності (ЗК)</b> |                                                         |                                      |                                                                                                                                                                                                           |
| <b>ЗК 4</b>                         | Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети | <b>ПРН 13</b>                        | Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу)                                                                            |
|                                     |                                                         | <b>ПРН 14</b>                        | Вміти планувати, організовувати, регулювати, мотивувати та контролювати діяльність логістичних систем підприємств та організацій з метою ефективного виконання управлінських функцій                      |
| <b>ЗК 6</b>                         | Здатність генерувати нові ідеї (креативність)           | <b>ПРН 6</b>                         | Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність |
|                                     |                                                         | <b>ПРН 13</b>                        | Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу)                                                                            |
|                                     |                                                         | <b>ПРН 14</b>                        | Вміти планувати, організовувати, регулювати, мотивувати та контролювати діяльність логістичних систем підприємств та організацій з метою ефективного виконання управлінських функцій                      |

| Спеціальні (фахові) компетентності (СК) |                                                                                                                                                                                       |        |                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| СК 1                                    | Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів                      | ПРН 1  | Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах                                                   |
|                                         |                                                                                                                                                                                       | ПРН 6  | Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність |
| СК 2                                    | Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани | ПРН 5  | Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах                                                                                                                                   |
|                                         |                                                                                                                                                                                       | ПРН 13 | Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу)                                                                            |
|                                         |                                                                                                                                                                                       | ПРН 14 | Вміти планувати, організовувати, регулювати, мотивувати та контролювати діяльність логістичних систем підприємств та організацій з метою ефективного виконання управлінських функцій                      |
| СК 4                                    | Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації                                                                                                                | ПРН 13 | Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу)                                                                            |
|                                         |                                                                                                                                                                                       | ПРН 14 | Вміти планувати, організовувати, регулювати, мотивувати та контролювати діяльність логістичних систем підприємств та організацій з метою ефективного виконання управлінських функцій                      |
| СК 9                                    | Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію                                                    | ПРН 1  | Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах                                                   |
|                                         |                                                                                                                                                                                       | ПРН 6  | Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність |
|                                         |                                                                                                                                                                                       | ПРН 13 | Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу)                                                                            |

|              |                                                                                                                                                                                            |               |                                                                                                                                                                                                           |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|              |                                                                                                                                                                                            | <b>ПРН 14</b> | Вміти планувати, організовувати, регулювати, мотивувати та контролювати діяльність логістичних систем підприємств та організацій з метою ефективного виконання управлінських функцій                      |
| <b>СК 11</b> | Здатність до планування, організації, регулювання, мотивування та контролювання логістичних процесів підприємств та організацій для прийняття і реалізації ефективних управлінських рішень | <b>ПРН 5</b>  | Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах                                                                                                                                   |
|              |                                                                                                                                                                                            | <b>ПРН 6</b>  | Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність |
|              |                                                                                                                                                                                            | <b>ПРН 13</b> | Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу)                                                                            |
|              |                                                                                                                                                                                            | <b>ПРН 14</b> | Вміти планувати, організовувати, регулювати, мотивувати та контролювати діяльність логістичних систем підприємств та організацій з метою ефективного виконання управлінських функцій                      |

Методи навчання та засоби діагностики, що відповідають визначеним результатам навчання за навчальною дисципліною «Фінансові потоки в логістичних системах», наведено в табл. 2, 3.

Таблиця 2

**Результати, методи навчання та методи контролю за навчальною дисципліною «Фінансові потоки в логістичних системах»**

| Результати навчання за навчальною дисципліною |                                                                                                                                         | Методи навчання                                                                                                     | Методи контролю                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1</b>                                      | <b>Знання:</b>                                                                                                                          |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                   |
| 1.1                                           | теоретичних основ, концепцій та методів визначення логістичних витрат;                                                                  | лекції, практичні заняття, інтерактивні заняття, консультації з викладачем, самонавчання, у тому числі через Moodle | усне опитування, виступи здобувачів на практичних заняттях при обговоренні теоретичних питань, в тому числі з підготовкою та представленням презентацій, модульний контроль, підсумковий контроль |
| 1.2                                           | особливостей управління та оптимізації фінансових потоків у логістичних системах.                                                       |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                   |
| <b>2</b>                                      | <b>Уміння/навички:</b>                                                                                                                  |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                   |
| 2.1                                           | визначати шляхи економії загальних витрат матеріальних, фінансових, трудових ресурсів упродовж усього логістичного ланцюга та оцінювати | лекції, практичні заняття, інтерактивні                                                                             | усне опитування, виступи здобувачів на практичних заняттях при обговоренні                                                                                                                        |

|          |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | його ефективність;                                                                                                                                                                          | заняття,<br>консультації з<br>викладачем,<br>самонавчання, у<br>тому числі через<br>Moodle                                                     | теоретичних питань, в<br>тому числі з<br>підготовкою та<br>представленням<br>презентацій, модульний<br>контроль, підсумковий<br>контроль                                                                                        |
| 2.2      | здійснювати фінансове планування діяльності логістичних систем та обирати оптимальну логістичну стратегію з урахуванням прийнятного рівня ризику, регулювати корпоративні фінансові потоки. |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>3</b> | <b>Комунікація:</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                 |
| 3.1      | здатність організовувати збирання, накопичення та вивчення інформації щодо фінансової діяльності підприємств;                                                                               | лекції,<br>практичні<br>заняття,<br>інтерактивні<br>заняття,<br>консультації з<br>викладачем,<br>самонавчання, у<br>тому числі через<br>Moodle | усне опитування,<br>виступи здобувачів на<br>практичних заняттях при<br>обговоренні<br>теоретичних питань, в<br>тому числі з<br>підготовкою та<br>представленням<br>презентацій, модульний<br>контроль, підсумковий<br>контроль |
| 3.2      | здатність обґрунтовувати доцільність та забезпечувати ефективність формування фінансових потоків;                                                                                           |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                 |
| 3.3      | здатність забезпечувати ефективну взаємодію структурних підрозділів підприємства, задіяних у логістичній діяльності;                                                                        |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                 |
| 3.4      | здатність проводити наради, переговори, узгоджувати інтереси всіх учасників, задіяних у формуванні фінансових потоків підприємств.                                                          |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>4</b> | <b>Відповідальність і автономія:</b>                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                 |
| 4.1      | здатність забезпечувати об'єктивну оцінку власного освітньо-професійного, інтелектуального потенціалу;                                                                                      | лекції,<br>практичні<br>заняття,<br>інтерактивні<br>заняття,<br>консультації з<br>викладачем,<br>самонавчання, у<br>тому числі через<br>Moodle | усне опитування,<br>виступи здобувачів на<br>практичних заняттях при<br>обговоренні<br>теоретичних питань, в<br>тому числі з<br>підготовкою та<br>представленням<br>презентацій, модульний<br>контроль, підсумковий<br>контроль |
| 4.2      | здатність застосовувати новітні логістичні технології при роботі на конкретних посадах на підприємствах;                                                                                    |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                 |
| 4.3      | здатність ініціювати організацію процесу формування та оптимізації фінансової діяльності підприємств.                                                                                       |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                 |

Таблиця 3

**Методи навчання та методи контролю програмних результатів навчання з дисципліни «Фінансові потоки в логістичних системах»**

| <b>Програмний результат навчання</b> |                                                                                                                                                                                                           | <b>Метод навчання</b>                                                                                               | <b>Методи контролю</b>                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ПРН 1</b>                         | Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах                                                   | лекції, практичні заняття, інтерактивні заняття, консультації з викладачем, самонавчання, у тому числі через Moodle | усне опитування, виступи здобувачів на практичних заняттях при обговоренні теоретичних питань, в тому числі з підготовкою та представленням презентацій, модульний контроль, підсумковий контроль |
| <b>ПРН 5</b>                         | Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах                                                                                                                                   | лекції, практичні заняття, інтерактивні заняття, консультації з викладачем, самонавчання, у тому числі через Moodle | усне опитування, виступи здобувачів на практичних заняттях при обговоренні теоретичних питань, в тому числі з підготовкою та представленням презентацій, модульний контроль, підсумковий контроль |
| <b>ПРН 6</b>                         | Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність | лекції, практичні заняття, інтерактивні заняття, консультації з викладачем, самонавчання, у тому числі через Moodle | усне опитування, виступи здобувачів на практичних заняттях при обговоренні теоретичних питань, в тому числі з підготовкою та представленням презентацій, модульний контроль, підсумковий контроль |
| <b>ПРН 13</b>                        | Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу)                                                                            | лекції, практичні заняття, інтерактивні заняття, консультації з викладачем, самонавчання, у тому числі через Moodle | усне опитування, виступи здобувачів на практичних заняттях при обговоренні теоретичних питань, в тому числі з підготовкою та представленням презентацій, модульний контроль, підсумковий контроль |
| <b>ПРН 14</b>                        | Вміти планувати, організовувати, регулювати, мотивувати та контролювати діяльність логістичних систем підприємств та організацій з метою ефективного виконання управлінських функцій                      | лекції, практичні заняття, інтерактивні заняття, консультації з викладачем, самонавчання, у тому числі через Moodle | усне опитування, виступи здобувачів на практичних заняттях при обговоренні теоретичних питань, в тому числі з підготовкою та представленням презентацій, модульний контроль, підсумковий контроль |

### **3. Програма навчальної дисципліни**

Вивчення студентом навчальної дисципліни відбувається шляхом послідовного і ґрунтовного опрацювання навчальних модулів. Навчальний модуль – це відносно окремий самостійний блок дисципліни, який логічно об'єднує кілька навчальних елементів дисципліни за змістом та взаємозв'язками.

#### **Модуль 1. Фінансові потоки в логістичних системах**

##### **Змістовий модуль 1.**

##### **Управління фінансовими потоками в логістичних системах**

##### **Теоретичні основи й інструментарій управління фінансовими потоками в логістичних системах**

##### **Тема 1. Загальні характеристики управління фінансовими потоками в логістичних системах**

Фінансові потоки в логістичних системах. Основні види і характеристики фінансових потоків у логістичних системах. Особливості управління фінансовими потоками на різних етапах логістичного процесу. Інформаційна база управління фінансовими потоками. Аналіз фінансових потоків. Планування обсягів і структури фінансових потоків логістичної системи. Фактори, що визначають вибір інструментарію впливу на фінансові потоки. Механізм управління фінансовими потоками. Основні концепції, що становлять теоретичне підґрунтя управління фінансовими потоками: теорія логістичного управління, теорія вартості грошей, концепція тотального управління грошовими коштами.

##### **Тема 2. Управління доходами в логістичних системах**

Сутність і види доходів у логістичних системах. Фактори, що визначають структуру та розміри доходів. Цінова політика логістичної системи та механізм її формування. Вплив логістики на ринкові ціни. Об'єктивні компоненти відношення «ціна-якість». Стратегії коригування рівня цін. Стратегії управління доходами в логістичних системах. Планування доходів служби логістики та логістичної системи загалом. Вплив логістичної інфраструктури підприємства на формування доходів.

##### **Тема 3. Управління логістичними та загальними витратами в логістичних системах**

Загальна характеристика витрат у логістичній системі. Класифікація логістичних витрат. Політика управління логістичними витратами. Системи обліку логістичних витрат. Аналіз взаємозв'язку «витрати-обсяг реалізації-прибуток» як інструмент обґрунтування управлінських рішень. Функціонально-вартісний аналіз у системі управління логістичними витратами. Системи і методи калькулювання логістичних витрат. Центри тяжіння логістичних витрат. Планування логістичних витрат. Контроль логістичних витрат і стимулювання економії ресурсів. Вплив логістичної інфраструктури на склад і величину витрат.

#### **Тема 4. Формування та фінансування оборотних активів у логістичних системах**

Поняття та види оборотних активів у логістичних системах. Сутність операційного та фінансового циклу логістичних систем. Вплив тривалості операційного і фінансового циклів на потребу у фінансуванні оборотних активів логістичних систем. Поняття оборотного капіталу. Джерела формування оборотного капіталу. Поняття власного оборотного капіталу. Роль оптимального управління запасами та їх вплив на розмір оборотного капіталу. Рефінансування дебіторської заборгованості як спосіб фінансування оборотних активів логістичних систем. Аналіз оборотних активів. Методологічні засади планування оборотного капіталу. Баланс оборотних активів, його зміст та методика розробки. Політика управління оборотними активами.

#### **Тема 5. Формування капіталу в логістичних системах**

Сутність та джерела залучення капіталу в логістичних системах. Методичні підходи до визначення загальної потреби логістичної системи в капіталі. Особливості формування власного капіталу логістичної системи. Сутність самофінансування. Характеристика внутрішніх та зовнішніх джерел формування власного капіталу логістичної системи. Рух власного капіталу: причини та наслідки. Дивідендні виплати. Особливості формування позикового капіталу логістичної системи. Характеристика різних джерел формування позикового капіталу логістичної системи та зобов'язань підприємств щодо їх залучення. Вплив процесів формування, обслуговування та повернення капіталу на фінансові потоки логістичної системи.

#### **Тема 6. Управління інвестиційними потоками в логістичних системах**

Інвестиційна політика в логістичній системі. Управління реальними інвестиціями в логістичних системах: форми реальних інвестицій та особливості управління ними; види інвестиційних проектів у логістичних системах і вимоги до їх розробки; методи оцінки ефективності реальних інвестиційних проектів; формування портфеля реальних інвестицій та інвестиційних програм у логістичних системах. Формування інвестиційного грошового потоку. Управління інвестиційними потоками в логістичних системах.

#### **Тема 7. Управління фінансовими ризиками в логістичних системах**

Сутність та класифікація фінансових ризиків у логістичних системах. Методи ідентифікації, вимірювання та оцінювання фінансових ризиків логістичних систем. Методи нейтралізації фінансових ризиків у логістичних системах. Методи внутрішньої нейтралізації фінансових ризиків у логістичних системах. Переведення фінансового ризику у логістичних системах (страхування, аутсорсинг). Хеджування фінансових ризиків у логістичних системах. Способи хеджування ризиків фінансових потоків логістичних систем за допомогою строкових контрактів: ф'ючерси, свопи, опціони.

## **Змістовний модуль 2.**

### **Методичні підходи до оптимізації й підвищення ефективності управління фінансовими потоками в логістичних системах**

#### **Тема 8. Моніторинг та аналіз фінансових потоків у логістичних системах**

Сутність, мета і завдання аналізу фінансових потоків у логістичних системах. Місце фінансового аналізу в дослідженні фінансових потоків. Інформаційне забезпечення аналізу фінансових потоків. Сутність звіту про рух грошових коштів. Методи ідентифікації грошових потоків. Напрями та послідовність аналітичних процедур у дослідженні фінансових потоків. Методичні підходи до оцінки збалансованості фінансових потоків у логістичних системах. Методи аналізу рівномірності та синхронності фінансових потоків у логістичних системах.

#### **Тема 9. Планування фінансових потоків та бюджетування в логістичних системах**

Сутність та системи планування фінансових потоків у логістичних системах. Стратегічне планування фінансових потоків: сутність та методи здійснення. Поточний та оперативний план надходження та витрачання грошових коштів як результат оптимізації фінансових потоків у логістичній системі. Методи поточного планування фінансових потоків. План надходження та витрачання грошових коштів: сутність та мета розробки. Оперативне планування фінансових потоків: сутність та методи здійснення. Зміст та мета розробки платіжного календаря. Система управління логістичною системою на засадах бюджетування. Моделі бюджетування. Методики бюджетування. Організаційні основи запровадження бюджетування в логістичних системах. Розробка бюджету логістичної діяльності та його роль у формуванні бюджету підприємства. Контроль виконання бюджетів і аналіз відхилень планового та фактичного бюджетів. Розробка і впровадження системи відповідальності за виконання бюджету.

#### **Тема 10. Методи та інструменти оптимізації фінансових потоків у логістичних системах**

Сутність, мета та завдання оптимізації фінансових потоків у логістичних системах. Напрями оптимізації фінансових потоків. Характеристика методів оптимізації фінансових потоків у логістичних системах. Методи збалансування фінансових потоків. Завдання оптимізації дефіцитного фінансового потоку. Заходи щодо зростання вхідного фінансового потоку в довгостроковому періоді. Заходи щодо зменшення обсягу вихідного грошового потоку в довгостроковому періоді. Завдання оптимізації надлишкового фінансового потоку. Методи оптимізації надлишкового фінансового потоку. Методи синхронізації фінансових потоків. Вирівнювання фінансових потоків: сутність та мета проведення. Перенесення термінів платежів: сутність та порядок проведення. Система «прискорення надходження – уповільнення витрачання грошових коштів». Методи прискорення фінансових потоків. Методи уповільнення фінансових потоків. Методичний інструментарій оцінки

результатів вирівнювання фінансових потоків. Оптимізація запасу грошових коштів. Методи та моделі оптимізації залишків грошових коштів.

#### **Тема 11. Оцінка ефективності управління грошовими потоками в логістичних системах**

Оцінка ефективності структури грошового потоку в логістичній системі. Вплив операційної логістичної діяльності на динаміку грошових потоків у логістичній системі. Взаємодія операційних, інвестиційних та фінансових грошових потоків. Методики оцінювання ефективності управління грошовим потоком у логістичних системах. Чинники підвищення ефективності управління грошовими потоками в логістичних системах.

### **4. Орієнтовна структура навчальної дисципліни**

| Назви змістових модулів і тем                                                                                            | Кількість годин |        |           |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------|-----------|-------------------|
|                                                                                                                          | усього          | лекції | практичні | самостійна робота |
| <b>Модуль 1. Фінансові потоки в логістичних системах</b>                                                                 |                 |        |           |                   |
| <b>Змістовий модуль 1. Теоретичні основи й інструментарій управління фінансовими потоками в логістичних системах</b>     |                 |        |           |                   |
| Тема 1. Загальні характеристики управління фінансовими потоками в логістичних системах                                   | 9               | 1      | 2         | 6                 |
| Тема 2. Управління доходами в логістичних системах                                                                       | 10              | 1      | 2         | 7                 |
| Тема 3. Управління логістичними та загальними витратами в логістичних системах                                           | 11              | 2      | 2         | 7                 |
| Тема 4. Формування та фінансування оборотних активів у логістичних системах                                              | 10              | 1      | 2         | 7                 |
| Тема 5. Формування капіталу в логістичних системах                                                                       | 10              | 1      | 2         | 7                 |
| Тема 6. Управління інвестиційними потоками в логістичних системах                                                        | 11              | 2      | 2         | 7                 |
| Тема 7. Управління фінансовими ризиками в логістичних системах                                                           | 11              | 2      | 2         | 7                 |
| Разом за змістовим модулем 1                                                                                             | 72              | 10     | 14        | 48                |
| <b>Змістовий модуль 2.</b>                                                                                               |                 |        |           |                   |
| <b>Методичні підходи до оптимізації й підвищення ефективності управління фінансовими потоками в логістичних системах</b> |                 |        |           |                   |
| Тема 8. Моніторинг та аналіз фінансових потоків у логістичних системах                                                   | 12              | 2      | 2         | 8                 |

|                                                                                      |            |           |           |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|-----------|-----------|
| Тема 9. Планування фінансових потоків та бюджетування в логістичних системах         | 12         | 2         | 2         | 8         |
| Тема 10. Методи та інструменти оптимізації фінансових потоків у логістичних системах | 12         | 2         | 2         | 8         |
| Тема 11. Оцінка ефективності управління грошовими потоками в логістичних системах    | 12         | 2         | 2         | 8         |
| Разом за змістовим модулем 2                                                         | 48         | 8         | 8         | 32        |
| <b>Усього годин</b>                                                                  | <b>120</b> | <b>18</b> | <b>22</b> | <b>80</b> |

### 5. Теми практичних занять

| № з/п | Назва теми                                                                     | Кількість годин |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 1     | Загальні характеристики управління фінансовими потоками в логістичних системах | 2               |
| 2     | Управління доходами в логістичних системах                                     | 2               |
| 3     | Управління логістичними та загальними витратами в логістичних системах         | 2               |
| 4     | Формування та фінансування оборотних активів у логістичних системах            | 2               |
| 5     | Формування капіталу в логістичних системах                                     | 2               |
| 6     | Управління інвестиційними потоками в логістичних системах                      | 2               |
| 7     | Управління фінансовими ризиками в логістичних системах                         | 2               |
| 8     | Моніторинг та аналіз фінансових потоків у логістичних системах                 | 2               |
| 9     | Планування фінансових потоків та бюджетування в логістичних системах           | 2               |
| 10    | Методи та інструменти оптимізації фінансових потоків у логістичних системах    | 2               |
| 11    | Оцінка ефективності управління грошовими потоками в логістичних системах       | 2               |
|       | Разом                                                                          | 22              |

## 6. Самостійна робота

| № з/п                                                                                                                | Назва теми, питання                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Кількість годин |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>Змістовий модуль 1. Теоретичні основи й інструментарій управління фінансовими потоками в логістичних системах</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                 |
| 1                                                                                                                    | <b>Загальні характеристики управління фінансовими потоками в логістичних системах</b><br>1. Інформаційна база управління фінансовими потоками.<br>2. Аналіз фінансових потоків.<br>3. Фактори, що визначають вибір інструментарію впливу на фінансові потоки.<br>4. Основні концепції, що становлять теоретичне підґрунтя управління фінансовими потоками.                                                        | 6               |
| 2                                                                                                                    | <b>Управління доходами в логістичних системах</b><br>1. Фактори, що визначають структуру та розміри доходів.<br>2. Вплив логістики на ринкові ціни.<br>3. Стратегії коригування рівня цін.<br>4. Вплив логістичної інфраструктури підприємства на формування доходів.                                                                                                                                             | 7               |
| 3                                                                                                                    | <b>Управління логістичними та загальними витратами в логістичних системах</b><br>1. Політика управління логістичними витратами.<br>2. Аналіз взаємозв'язку «витрати-обсяг реалізації-прибуток» як інструмент обґрунтування управлінських рішень.<br>3. Системи і методи калькулювання логістичних витрат.<br>4. Планування логістичних витрат.<br>5. Вплив логістичної інфраструктури на склад і величину витрат. | 7               |
| 4                                                                                                                    | <b>Формування та фінансування оборотних активів у логістичних системах</b><br>1. Джерела формування оборотного капіталу.<br>2. Поняття власного оборотного капіталу.<br>3. Рефінансування дебіторської заборгованості як спосіб фінансування оборотних активів логістичних систем.<br>4. Методологічні засади планування оборотного капіталу.<br>5. Баланс оборотних активів, його зміст та методика розробки.    | 7               |
| 5                                                                                                                    | <b>Формування капіталу в логістичних системах</b><br>1. Особливості формування власного капіталу логістичної системи на різних стадіях життєвого циклу логістичної системи.<br>2. Рух власного капіталу: причини та наслідки.<br>3. Дивідендні виплати.                                                                                                                                                           | 7               |

|                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|                                                                                                                                              | 4. Вплив процесів формування, обслуговування та повернення капіталу на фінансові потоки логістичної системи.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |
| 6                                                                                                                                            | <b>Управління інвестиційними потоками в логістичних системах</b><br>1. Управління інвестиційними потоками в логістичних системах.<br>2. Методи оцінки ефективності реальних інвестиційних проектів.<br>3. Формування портфеля реальних інвестицій та інвестиційних програм у логістичних системах.                                                                                                                                                        | 7 |
| 7                                                                                                                                            | <b>Управління фінансовими ризиками в логістичних системах</b><br>1. Методи ідентифікації, вимірювання та оцінювання фінансових ризиків логістичних систем.<br>2. Переведення фінансового ризику у логістичних системах (страхування, аутсорсинг).                                                                                                                                                                                                         | 7 |
| <b>Змістовий модуль 2. Методичні підходи до оптимізації й підвищення ефективності управління фінансовими потоками в логістичних системах</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |
| 8                                                                                                                                            | <b>Моніторинг та аналіз фінансових потоків у логістичних системах</b><br>1. Місце фінансового аналізу в дослідженні фінансових потоків. Інформаційне забезпечення аналізу фінансових потоків.<br>2. Методи ідентифікації грошових потоків.<br>3. Методичні підходи до оцінки збалансованості фінансових потоків у логістичних системах.<br>4. Методи аналізу рівномірності та синхронності фінансових потоків у логістичних системах.                     | 8 |
| 9                                                                                                                                            | <b>Планування фінансових потоків та бюджетування в логістичних системах</b><br>1. Методи поточного планування фінансових потоків.<br>2. Оперативне планування фінансових потоків: сутність та методи здійснення.<br>3. Зміст та мета розробки платіжного календаря.<br>4. Розробка бюджету логістичної діяльності та його роль у формуванні бюджету підприємства.<br>5. Контроль виконання бюджетів і аналіз від-хилень планового та фактичного бюджетів. | 8 |
| 10                                                                                                                                           | <b>Методи та інструменти оптимізації фінансових потоків у логістичних системах</b><br>1. Методи збалансування фінансових потоків.<br>2. Методи оптимізації надлишкового фінансового потоку.                                                                                                                                                                                                                                                               | 8 |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                               |    |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
|    | 3. Методи синхронізації фінансових потоків.<br>4. Методи прискорення та уповільнення фінансових потоків.<br>5. Методичний інструментарій оцінки результатів вирівнювання фінансових потоків.                                                                  |    |
| 11 | <b>Оцінка ефективності управління грошовими потоками в логістичних системах</b><br>1. Вплив операційної логістичної діяльності на динаміку грошових потоків у логістичній системі.<br>2. Взаємодія операційних, інвестиційних та фінансових грошових потоків. | 8  |
|    | Разом                                                                                                                                                                                                                                                         | 80 |

## 7. Методи навчання

Лекції, практичні заняття, інтерактивні заняття, індивідуальні заняття, консультації з викладачами, самонавчання, у тому числі через Moodle.

Матеріали дисципліни «Фінансові потоки в логістичних системах» розміщені на платформі Moodle <https://moodle.udau.edu.ua/course/view.php?id=1081>

В умовах дистанційної освіти проведення лекцій і практичних занять відбувається у форматі відеоконференцій. Для організації освітнього процесу використовуються такі технічні сервіси, як Zoom, Viber, Telegram, Moodle та електронна пошта.

## 8. Методи контролю

*Поточний контроль* здійснюється під час проведення практичних занять і має на меті перевірку рівня підготовленості студента до виконання конкретної роботи. Поточний контроль реалізується у формі опитування, виступів студентів на практичних заняттях при обговоренні теоретичних питань, контролю засвоєння навчального матеріалу, запланованого на самостійне опрацювання студентом. *Модульний контроль* є складовою поточного контролю і здійснюється в формі виконання студентом тестів за змістовими модулями. Кількість модулів, змістових модулів та максимальний бал на кожному етапі модульного контролю зазначаються в робочій програмі навчальної дисципліни. Рейтинговий показник – числова величина, яка складається з певної суми балів усіх модулів, змістових модулів навчальної дисципліни.

*Підсумковий контроль* проводиться відповідно до навчального плану у вигляді семестрового екзамену в терміни, встановлені графіком навчального процесу та в обсязі навчального матеріалу, визначеного робочою програмою дисципліни. Форма проведення підсумкового контролю усна. Структуру екзаменаційних білетів НПП визначає самостійно.

Рейтингове оцінювання знань студентів з навчальної дисципліни здійснюється на основі результатів поточного (модульного) та підсумкового контролю.

## 9. Розподіл балів, які отримують студенти

### *Форма контролю – екзамен*

| Поточний (модульний) контроль |                                  |    |    |    |    |    |    |                                   |    |    |     |     | Підсумковий контроль              | Сума |     |
|-------------------------------|----------------------------------|----|----|----|----|----|----|-----------------------------------|----|----|-----|-----|-----------------------------------|------|-----|
| Кількість балів за модуль     | Змістовий модуль 1<br>(41 балів) |    |    |    |    |    |    | Змістовий модуль 2<br>(29 балів)  |    |    |     |     |                                   |      |     |
| Кількість балів за теми       | T1                               | T2 | T3 | T4 | T5 | T6 | T7 | Модульний контроль 1<br>(5 балів) | T8 | T9 | T10 | T11 | Модульний контроль 2<br>(5 балів) | 30   | 100 |
| в т.ч. за видами робіт:       | 6                                | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  | 5  |                                   | 6  | 6  | 6   | 6   |                                   |      |     |
| практичні заняття             | 5                                | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  | 4  |                                   | 5  | 5  | 5   | 5   |                                   |      |     |
| виконання СРС                 | 1                                | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  |                                   | 1  | 1  | 1   | 1   |                                   |      |     |

### Шкала оцінювання: національна та ECTS

| Сума балів за всі види навчальної діяльності | Оцінка ECTS | Оцінка за національною шкалою для екзамену                 |
|----------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------|
| 90 – 100                                     | <b>A</b>    | відмінно                                                   |
| 82 – 89                                      | <b>B</b>    | добре                                                      |
| 74 – 81                                      | <b>C</b>    |                                                            |
| 64 – 73                                      | <b>D</b>    |                                                            |
| 60 – 63                                      | <b>E</b>    | задовільно                                                 |
| 35 – 59                                      | <b>FX</b>   | незадовільно з можливістю повторного складання             |
| 0-34                                         | <b>F</b>    | незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни |

*Оцінка «відмінно» (90-100 балів).* Здобувач має систематичні та глибокі знання навчального матеріалу, вміє без помилок виконувати практичні завдання, які передбачені програмою курсу, засвоїв основну й ознайомився з додатковою літературою, викладає матеріал у логічній послідовності, робить узагальнення й висновки, наводить практичні приклади у контексті тематичного теоретичного матеріалу.

*Оцінка «добре» (74-89 балів).* Здобувач повністю засвоїв навчальний матеріал, знає основну літературу, вміє виконувати практичні завдання, викладає матеріал у логічній послідовності, робить певні узагальнення й висновки, але не наводить практичних прикладів у контексті тематичного

теоретичного матеріалу або допускає незначні помилки у формулюванні термінів, категорій, невеликі помилки у розрахунках при вирішенні практичних завдань.

*Оцінка «задовільно» (60-73 бали).* Здобувач засвоїв матеріал не у повному обсязі, дає неповну відповідь на поставлені теоретичні питання, припускається грубих помилок при вирішенні практичного завдання.

*Оцінка «незадовільно» (менше 60 балів).* Здобувач не засвоїв навчальний матеріал, дає неправильні відповіді на поставлені теоретичні питання, не володіє основними методами наукових досліджень при виконанні практичних завдань. Здобувач не допускається до складання іспиту, якщо кількість балів одержаних за результати успішності під час поточного та модульного контролю (відповідно змістовому модулю) впродовж семестру в сумі не досягла 35 балів.

#### **10. Методичне забезпечення**

1. Фінансові потоки в логістичних системах: навч. посібник / Л.О. Кустріч, О.В. Загороднюк, Н.О. Петренко, М.О. Гоменюк. Умань: Видавець «Сочінський М.М.», 2019. 298 с.
2. Кустріч Л.О. Методичні рекомендації до виконання практичних завдань з навчальної дисципліни «Фінансові потоки в логістичних системах» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійна програма «Логістика» денної форми навчання. Умань, 2024. 27 с.
3. Кустріч Л.О. Методичні рекомендації до самостійної роботи з навчальної дисципліни «Фінансові потоки в логістичних системах» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент», освітньо-професійна програма «Логістика» денної форми навчання. Умань, 2024. 33 с.

## 11. Рекомендована література

### Базова

1. Азаренкова Г. М. Фінансові потоки в системі економічних відносин. Х.: ІНЖЕК, 2006. 328 с.
2. Азаренкова Г. М. Фінансові потоки економічних агентів: методологія та організація управління: дис... д-ра екон. наук: 08.00.08 / Г. М. Азаренкова; Українська акад. банківської справи Національного банку України. Суми, 2007. 383 с.
3. Азаренкова Г.М. Фінансові ресурси та фінансові потоки (теоретичний аналіз): Монографія. Харків: ПП Яковлєва, 2003. 103 с.
4. Косарев О. Й., Позняк О. В Фінансові потоки в логістичних системах: навч. посібн. К.: НАУ-друк, 2010. 246 с.
5. Косарев О. Й., Волик В. М. Методологія бюджетування діяльності підприємств: навч. посібн. К.: НАУ, 2004. 96 с.
6. Левковець П. Р., Чеп'юк Л. М. Інвестування процесів перевезень в логістичних системах: навч. посібн. для студ. вищ. навч. закл. транспортного спрямування. К.: НТУ, 2005. 276 с.
7. Лігоненко Л. О., Ситник Г. В. Управління грошовими потоками. К.: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2005. 258 с.
8. Мельникова К. В. Фінансові потоки в логістичних системах: конспект лекцій. Х.: Вид. ХНЕУ, 2008. 96 с.
9. Савіна Н.Б. Інвестування у логістичні системи: монографія. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2013. 312 с.
10. Турило А. М., Кравчук Ю. Б., Турило А. А. Управління витратами підприємства: навч. посібн. К.: Центр навч. л-ри, 2006. 120 с.
11. Фінансові потоки в логістичних системах: навч. посібник / Л.О. Кустріч, О.В. Загороднюк, Н.О. Петренко, М.О. Гоменюк. Умань: Видавець «Сочінський М.М.», 2019. 298 с.
12. Шевців Л.Ю., Петецький І. Логістичні витрати підприємства: формування та оцінювання: монографія. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2011. 244 с.

### Допоміжна

1. Кустріч Л.О. Фінансовий ризик-менеджмент у сфері логістики. *Інфраструктура ринку*. 2023. Вип. 71. С. 167-173. <https://doi.org/10.32782/infrastructure71-29>
2. Кустріч Л. О. Управління фінансовими ризиками підприємницької діяльності в умовах кризи. *Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки"*. 2022. №5. <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2022-5-8022>
3. Кустріч Л.О. Управління фінансовими потоками в логістичних системах у посткризовий період. *Економіка та суспільство*. 2022. № 45. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-45-26>
4. Бондаренко О. С. Розвиток парадигми управління фінансами підприємств в умовах логістизації економіки. *Інвестиції: практика та досвід*. 2016. № 12. С. 38-41.

5. Волинчук Ю. В. Методичні підходи до аналізу фінансових потоків підприємства. *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2015. Випуск 3. С. 240-245.

6. Говорушко Т., Обушна Н., Собко Н. Особливості управління системою фінансової логістики підприємства в ринковому середовищі. *Збірник наукових праць Національного університету державної податкової служби України*. 2013. № 2. С. 53-62.

7. Гриньова В. М., Коюда В. О., Лепейко Т. І. Фінанси підприємств: навч. посібн. Х.: Вид. ХДЕУ, 2001. 302 с.

8. Дікань Л. В., Малахов В. А. Теоретичні аспекти сутнісного розуміння фінансових потоків промислового підприємства. *Економіка розвитку*. 2011. № 4(60). С. 76-80.

9. Коваленко Л. О., Ремньова Л. М. Фінансовий менеджмент: навч. посібн. К.: Знання, 2005. 485 с.

10. Корнєєв В. В. Управління кредитними та інвестиційними потоками капіталу: автореф. дис. на здобуття наук. ступ. д-ра екон. наук: 08.04.01 «Фінанси, грошовий обіг і кредит». Київ: НАН України. Інст екон. прогнозування, 2004. 35 с.

11. Костецький В.В., Бутов А.М. Управління фінансовими потоками підприємств з позиції фінансової логістики. *Інноваційна економіка* 3-4'2018 [74]. С. 139-145.

12. Крикавський Є. Логістичне управління: підручник. Львів: Вид-во Нац. ун-ту «Львівська політехніка», 2005. 684 с.

13. Крикавський Є. В. Логістика: підручник. Львів: Вид. Нац. ун-ту «Львівська політехніка», 2004. 448 с.

14. Коробов М. Я. Фінанси промислового підприємства: підручник. К.: Либідь, 1995. 160 с.

15. Лещук В. П. Логістичний підхід до управління фінансовими потоками суб'єктів бізнесу в ринковому середовищі. *Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі*. 2014. № 4(66). С. 181-185.

16. Фінансовий менеджмент: навч. посібн. для студ. вищ. навч. закл. / О. В. Посилкіна, О. А. Яремчук, Ю. С. Братішко та ін. Х.: Вид. НФаУ, Золоті сторінки, 2008. 234 с.

## 12. Інформаційні ресурси

1. <http://www.loglink.com>
2. <http://dspace.snu.edu.ua:8080/jspui/bitstream/123456789/1372/1/Popova.pdf>
2. [http://vlp.com.ua/files/30\\_9.pdf](http://vlp.com.ua/files/30_9.pdf)
3. <http://www.vidigroup.com/activities/logistics/>
4. <http://lib.host-ed.me/mesto-logisticheskogo-menedjmenta-8851.html>
5. <http://nauka.kushnir.mk.ua/?p=72789>
6. [http://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/123456789/2180/2/ГЕВ\\_2012\\_v36\\_No3-B\\_PalasyukLogistics\\_management\\_the\\_nature\\_and\\_166.pdf](http://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/123456789/2180/2/ГЕВ_2012_v36_No3-B_PalasyukLogistics_management_the_nature_and_166.pdf)
7. <http://www.frontmanagement.org/fomants-144-1.html>
8. <http://www.sole.org>
9. <http://scdigest.com/>

10. <https://kyivlogisticsschool.com/>

11. <https://logist.fm/>

### **13. Перезарахування та визнання результатів навчання**

Перезарахування та визнання результатів навчання з дисципліни «Фінансові потоки в логістичних системах» або окремого її елемента відбувається відповідно до Положення про порядок визнання в Уманському національному університеті садівництва результатів навчання, здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти та участі у програмах академічної мобільності.

### **14. Політика академічної доброчесності**

У процесі навчання з дисципліни «Фінансові потоки в логістичних системах», студенти повинні дотримуватися встановлених правил академічної доброчесності, визначених Кодексом доброчесності Уманського національного університету садівництва.

Будь-які види порушення академічної доброчесності, зокрема плагіат, неправомірне використання чужих ідей, фальсифікація даних чи співучасть у таких діях, є абсолютно неприпустимими і не толеруються. Виявлення ознак академічної недоброчесності у письмовій роботі студента є підставою для її незарахування викладачем, незалежно від обсягу порушення.

З метою запобігання порушенням і підвищення якості академічних робіт, студентам настійно рекомендується користуватися належними академічними ресурсами та інструментами для перевірки робіт на плагіат, а також звертатися за консультаціями з питань правильного цитування і академічного письма.

### **15. Зміни у робочій програмі на 2025-2026 н.р.**

В 2025 р. в робочій програмі відповідно до навчального плану було внесено зміни в структуру навчальної дисципліни.