

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
УМАНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ САДІВНИЦТВА
Кафедра менеджменту**

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Гарант освітньої програми

 Н.О. Вернюк

« 31 » 08 20 22 року

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ


«ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Освітній рівень:	другий (магістр)
Галузь знань:	07 «Управління та адміністрування»
Спеціальність:	073 «Менеджмент»
Освітня програма:	«Логістика»
Факультет:	менеджменту

Умань – 2022 рік

Робоча програма з дисципліни «Логістичний менеджмент» для здобувачів вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» освітньої програми «Логістика». Умань: УНУС, 2022 р. 16 с.

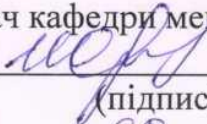
Розробники:


_____ Кустріч Л.О. – д.е.н., професор кафедри менеджменту
(підпис)

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри менеджменту

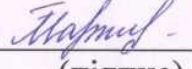
Протокол від «31» 08 2022 року № 1

Завідувач кафедри менеджменту


_____ Новак І.І.
(підпис) (прізвище та ініціали)
«31» 08 2022 року

Схвалено науково-методичною комісією факультету менеджменту

Протокол від «31» 08 2022 року № 1

Голова 
_____ Гоменюк М.О.
(підпис) (прізвище та ініціали)

«31» 08 2022 року

©УНУС, 2022 рік

©Кустріч Л.О., 2022 рік

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, програма, освітній рівень	Характеристика навчальної дисципліни
Кількість кредитів – 3,5	Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»	Обов’язкова
Модулів – 1	Спеціальність 073 «Менеджмент»	Рік підготовки:
Змістових модулів – 3		1-й
		Семестр
Загальна кількість годин – 105		1-й
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 2 самостійної роботи студента – 5	Освітній рівень: другий (магістр) Освітньо-професійна програма «Логістика»	Лекції
		16 год.
		Практичні, семінарські
		18 год.
		Лабораторні
Самостійна робота		
71 год.		
Вид контролю: екзамен		

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

У сучасних умовах ринкової економіки перед підприємством лежить проблема вибору найбільш ефективного засобу управління. Ріст стратегії логістики у формуванні стратегії підприємства дає підстави для використання логістичного менеджменту, який позначає менеджмент у логістичних системах на основі теорії логістики.

Метою дисципліни є формування у студентів системних знань і розуміння концептуальних основ логістичного менеджменту, набуття практичних вмінь і навичок щодо використання логістичного менеджменту для підвищення стійкості підприємства, координації дій та вирішення конфліктних ситуацій.

Місце дисципліни у структурно-логічній схемі підготовки здобувачів вищої освіти: дисципліна «Логістичний менеджмент» передуює вивченню таких дисциплін як: «Транспортна логістика», «Управління ланцюгами поставок», «Комерційна логістика».

Завданнями дисципліни є:

- вивчення основ теорії логістичного менеджменту;
- розуміння логістичної стратегії підприємства;
- формування навичок щодо організації її координації діяльності структурних підрозділів підприємства, а також взаємодії з бізнес-партнерами;
- формування навичок планування, регулювання, контролювання в логістичних системах;
- організація роботи служби логістики на підприємстві, а також логістичного персоналу.

Компетентності:

інтегральна:

- здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері логістичної діяльності або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

загальні:

- здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня та у міжнародному контексті;
- навички використання інформаційних та комунікаційних технологій для пошуку, оброблення, аналізу інформації з різних джерел та прийняття рішень;
- здатність організовувати та мотивувати людей рухатися до спільної мети, працювати в команді;
- здатність виявляти та вирішувати проблеми, генерувати нові ідеї.

спеціальні (фахові):

- здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів;
- здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани;

- здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації;
- здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління;
- здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;
- здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом;
- здатність аналізувати й структурувати логістичні проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію;
- здатність до логістичного управління організацією та її розвитком.

Програмними результатами вивчення дисципліни «Логістичний менеджмент» є:

- ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;
- планувати логістичну діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;
- вміти делегувати повноваження та керівництво логістичною діяльністю організації (підрозділу);
- вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення логістичної діяльності організації (підрозділу).

3. Програма навчальної дисципліни

Модуль 1. Логістичний менеджмент

Змістовий модуль 1. Теоретичні основи логістичного менеджменту

Тема 1. Понятійний апарат логістичного менеджменту

Поняття логістичного менеджменту. Об'єкт і суб'єкт логістичного управління. Поточний процес як об'єкт логістичного управління. Мета і завдання логістичного менеджменту.

Тема 2. Логістичні функції й операції

Логістичні функції. Логістичні операції.

Тема 3. Логістична система

Сутність і зміст логістичної системи. Класифікація логістичних систем. Об'єктна декомпозиція логістичних систем.

Змістовий модуль 2. Науково-методологічні основи логістичного менеджменту

Тема 4. Наукові основи логістичного менеджменту

Методи логістичного менеджменту. Закономірності логістичного менеджменту. Принципи логістичного менеджменту.

Тема 5. Логістичні стратегії

Сутність логістичної стратегії підприємства. Структура логістичної стратегії. Стратегічний аналіз середовища логістичної системи. Аналіз логістичного потенціалу підприємства. Класифікація логістичних стратегій підприємства. Механізми формування логістичної стратегії.

Тема 6. Менеджмент ланцюгів поставок

Поняття ланцюга поставок. Сутність і значення менеджменту ланцюга поставок (Supply Chain Management). Менеджмент виробничо-логістичних ланцюгів. Практика використання концепції SCM. Інформаційні технології підтримки SCM-систем. Планування логістичних потужностей ланок ланцюгів поставок.

Змістовий модуль 3. Адміністрування логістичного менеджменту

Тема 7. Планування логістичної діяльності

Вимоги до системи планування логістичної діяльності. Стратегічне, тактичне, оперативне планування логістичної діяльності. Сутність планування логістичних потужностей. Розрахунок логістичних потужностей. Аутсорсинг у системі логістичного менеджменту. Логістичний консалтинг.

Тема 8. Організація системи логістичного менеджменту

Сутність та основні характеристики організації логістичного менеджменту. Особливості формування лінійно-функціональних і дивізійних організаційних структур відділу логістики. Особливості матричних організаційних структур управління логістикою підприємства. Особливості проектно-, процесно-орієнтованих організаційних структур управління логістикою підприємства.

Тема 9. Облік, контроль та аудит логістичної діяльності підприємства

Облік в логістичній системі підприємства. Контроль у логістичній системі підприємства. Логістичний аудит підприємства.

Тема 10. Персонал-технології підготовки менеджерів з логістики

Завдання і зміст підготовки професійних менеджерів з логістики. Класифікація персонал-технологій відбору, підготовки й організації праці фахівців з логістики. Система сертифікації фахівців логістичного управління.

4. Орієнтовна структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин				
	усього	лекції	практичні	індивідуальне завдання	самостійна робота
Модуль 1. Логістичний менеджмент					
Змістовий модуль 1. Теоретичні основи логістичного менеджменту					
Тема 1. Понятійний апарат логістичного менеджменту	10	2	2		6
Тема 2. Логістичні функції й операції	9	1	2		6
Тема 3. Логістична система	10	2	2		6
Разом за змістовим модулем 1	29	5	6		18
Змістовий модуль 2. Науково-методологічні основи логістичного менеджменту					
Тема 4. Scientific foundations of logistics management	9	1	2		6
Тема 5. Логістичні стратегії	9	2	2		5
Тема 6. Менеджмент ланцюгів поставок	10	2	2		6
Разом за змістовим модулем 2	28	5	6		17
Змістовий модуль 3. Адміністрування логістичного менеджменту					
Тема 7. Планування логістичної діяльності	13	2	2		9
Тема 8. Організація системи логістичного менеджменту	11	1	1		9
Тема 9. Облік, контроль та аудит логістичної діяльності підприємства	13	2	2		9
Тема 10. Персонал-технології підготовки менеджерів з логістики	11	1	1		9
Разом за змістовим модулем 3	48	6	6		36
Усього годин	105	16	18		71

5. Теми практичних занять

Практичне заняття з дисципліни «Логістичний менеджмент» – це навчальне заняття, під час якого студенти знайомляться з принципом дії та устроєм реальних об'єктів логістичного управління, виконують за певними методиками вирішення типових задач, пов'язаних з їх подальшою професійною діяльністю. Метою виконання практичних занять є закріплення та подальше поглиблення теоретичних знань студента і набуття практичних умінь, що визначені освітньо-професійною програмою напряму підготовки. Практичні заняття проводяться в аудиторіях із використанням методичної, інформаційно-довідкової та нормативно-правової документації, технічних засобів навчання (демонстраційних установок, інформаційних планшетів, мультимедійного устаткування та ін.) під керівництвом викладача.

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Понятійний апарат логістичного менеджменту	2
2	Логістичні функції й операції	2
3	Логістична система	2
4	Наукові основи логістичного менеджменту	2
5	Логістичні стратегії	2
6	Менеджмент ланцюгів поставок	2
7	Планування логістичної діяльності	2
8	Організація системи логістичного менеджменту	1
9	Облік, контроль та аудит логістичної діяльності підприємства	2
10	Персонал-технології підготовки менеджерів з логістики	1
	Разом	18

6. Самостійна робота

Самостійна робота спрямована на забезпечення наукової, загальноосвітньої та практичної підготовки студентів. Її метою є підвищення ефективності навчального процесу шляхом організації позааудиторного навчання. В процесі самостійної роботи студентам необхідно вирішити нижченаведені завдання. Самостійна робота студента здійснюється у формі підготовки до лекцій і практичних занять. Самостійну роботу студент може виконувати у бібліотеці, комп'ютерних класах, а також в домашніх умовах. Підготовка до лекцій передбачає самостійне вивчення теоретичного навчального матеріалу з кожної теми, наданого в основній та додатковій літературі, конспекті лекцій. Підготовка до практичних занять здійснюється шляхом ознайомлення з основними теоретичними положеннями до кожного практичного заняття, нормативною документацією, методикою виконання розрахунків.

№ з/п	Назва теми, питання	Кількість годин
Змістовий модуль 1. Теоретичні основи логістичного менеджменту		
1	Понятійний апарат логістичного менеджменту: етапи розвитку логістичного менеджменту, світовий досвід і перспективи логістичного менеджменту в Україні	6
2	Логістичні функції й операції: загальні функції логістичного менеджменту	6
3	Логістична система: основні вимоги до розробки ефективного управління логістичними системами, структура системи логістичного управління, формування ефективної логістичної системи організації, характеристика підсистем ресурсного забезпечення функціональних процесів логістики – постачання, виробництво, дистрибуція, споживання	6
Змістовий модуль 2. Науково-методологічні основи логістичного менеджменту		
4	Наукові основи логістичного менеджменту: діалектична єдність відмінностей сучасного логістичного бізнесу, ієрархія логістичного менеджменту, особливості застосування принципів логістичного управління у практичній діяльності логістичних організацій та їх підрозділів	6
5	Логістичні стратегії: спрямованість логістичної стратегії в ринковому просторі, місце логістичної стратегії в комплексній системі інноваційного розвитку підприємства, типи стратегічних рішень у логістичній діяльності організації, стратегічний вибір логістичних критеріїв	5

6	Менеджмент ланцюгів поставок: концептуальні положення менеджменту ланцюгів поставок, еволюція інформаційних технологій для системи менеджменту ланцюгів поставок	6
Змістовий модуль 3. Адміністрування логістичного менеджменту		
7	Планування логістичної діяльності: методологія стратегічного планування логістики підприємства, прогнозування у системі логістичного менеджменту	9
8	Організація системи логістичного менеджменту: принципи формування організаційної структури логістики підприємства, класифікація організаційних структур логістики, організаційний розвиток логістичних структур, ефективність служби логістики	9
9	Облік, контроль та аудит логістичної діяльності підприємства: формування системи обліку матеріальних ресурсів, основні етапи логістичного контролю, сутність аудиту логістики	9
10	Персонал-технології підготовки менеджерів з логістики: функції інтегрального логістичного менеджера, основні функції персоналу логістики з урахуванням галузевої специфіки фірми, основні вимоги до логістичного персоналу	9
	Разом	71

7. Методи навчання

Лекції, практичні заняття, інтерактивні заняття, індивідуальні заняття, консультації з викладачем, самонавчання, курсова робота.

8. Методи контролю

Поточний контроль здійснюється під час проведення практичних занять і має на меті перевірку рівня підготовленості студента до виконання конкретної роботи. Поточний контроль реалізується у формі опитування, виступів студентів на практичних заняттях при обговоренні теоретичних питань, перевірки результатів виконання індивідуального навчально-дослідного завдання у формі курсової роботи, контролю засвоєння навчального матеріалу, запланованого на самостійне опрацювання студентом. *Модульний контроль* є складовою поточного контролю і здійснюється в формі виконання студентом тестів за змістовими модулями та курсової роботи. Кількість модулів, змістових модулів та максимальний бал на кожному етапі модульного контролю зазначаються в робочій програмі навчальної дисципліни. Рейтинговий показник – числова величина, яка складається з певної суми балів усіх модулів, змістових модулів навчальної дисципліни.

Підсумковий контроль проводиться відповідно до навчального плану у вигляді семестрового екзамену в терміни, встановлені графіком навчального процесу та в обсязі навчального матеріалу, визначеного робочою програмою дисципліни. Форма проведення підсумкового контролю усна. Структуру екзаменаційних білетів НПП визначає самостійно.

Рейтингове оцінювання знань студентів з навчальної дисципліни здійснюється на основі результатів поточного (модульного) контролю, ІНДЗ та підсумкового контролю.

9. Розподіл балів, які отримують студенти
Форма контролю – екзамен

Поточний (модульний) контроль												Підсумковий контроль	Сума	
Змістовий модуль 1				Змістовий модуль 2				Змістовий модуль 3				30	100	
T1	T2	T3	МК1	T4	T5	T6	МК2	T7	T8	T9	T10			МК3
5	5	5	5	5	6	6	5	6	6	6	5			5

Розподіл балів за виконання курсової роботи

Критерій, за яким оцінюється робота	Рейтинговий бал
1. Перевірка курсової роботи:	70
• відповідність змісту курсової роботи завданню та вимогам навчально-методичних рекомендацій щодо її виконання	45
• самостійність вирішення поставленої задачі, проектного рішення, виконання розрахунків, графіків та таблиць	10
• наявність елементів науково-дослідного характеру	5
• використання комп'ютерних технологій	5
• відповідність стандартам оформлення	5
2. Захист курсової роботи, в тому числі:	30
• доповідь	10
• правильність відповідей на поставлені запитання	20
Всього	100

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
74-81	C		
64-73	D	задовільно	
60-63	E		
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

10. Методичне забезпечення

1. Логістичний менеджмент: навч. посібник / Н.О. Петренко, О.О. Школьний, Л.О. Кустріч, Л.П. Альошкіна. Умань: Видавець «Сочінський М.М.», 2019. 266 с.
2. Методичні вказівки до проведення практичних занять з дисципліни «Логістичний менеджмент» для здобувачів вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Логістика» ОР «Магістр». Умань, 2019. 65 с.
3. Методичні вказівки до самостійної роботи з дисципліни «Логістичний менеджмент» для здобувачів вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Логістика» ОР «Магістр». Умань, 2019. 14 с.
4. Кустріч Л. О. Методичні вказівки до виконання курсової роботи з дисципліни «Логістичний менеджмент» для здобувачів вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Логістика» освітнього рівня «магістр». Умань, 2020. 21 с.

11. Рекомендована література

Базова

1. Михаліцька Н. Я., Верескля М. Р. Логістичний менеджмент: навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2020. 440 с.
2. Donald Bowersox and David Closs and M. Bixby Cooper. Supply Chain Logistics Management. 4 th Edition. McGraw-Hill Higher Education. 2019. 678 p. URL: <https://bit.ly/3ukfOjj>
3. Alan Harrison, Remko van Hoek. Logistics Management and Strategy Competing Through the Supply Chain. 6th Edition, 2019. 317 p. URL: <https://bit.ly/3fBfHvD>
4. Крикавський Є., Похильченко О., Фертч М. Логістика та управління ланцюгами поставок: навч. посібник. Львів: Видавництво Національного університету «Львівська політехніка», 2017. 844 с.
5. Шандрівська О. Є., Кузяк В. В., Хтей Н. І. Логістичний менеджмент. Теоретичні основи: навч.-метод. посіб. Л.: Вид-во Львівської політехніки, 2014. 196 с.
6. Крикавський Є. В. Логістичне управління: підручник. Львів, Видавництво Національного університету «Львівська політехніка». 2012. 648 с.
7. Пономаренко В. С., Таньков К. М., Лепейко Т. І. Логістичний менеджмент: Підручник. Х.: ВД «ІНЖЕК», 2010. 482 с.
8. Крикавський Є.В., Чухрай Н.І., Чернописька Н.В. Логістика: компендіум і практикум: навч. посіб. К.: Кондор, 2006. 340 с.
9. Тридід О.М., Таньков К.М. Логістичний менеджмент: навчальний посібник. Х.: ВД «ІНЖЕК», 2005. 224 с.
10. Крикавський Є.В. Логістичне управління: підручник. Львів: Видавництво НУ «Львівська політехніка», 2005. 684 с.
11. Бажин И.И. Логистический менеджмент: компакт-учебник. Харьков: Консум, 2005. 440 с.

Допоміжна

1. Кустріч Л.О. Агрологістичні хаби як невід’ємна складова розвитку аграрного сектору України. *Економіка та суспільство*. 2022. № 39. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1350> DOI: 10.32782/2524-0072/2022-39-14
2. Кустріч Л. О., Гоменюк М.О. Логістика та інновації: концепція, стратегія управління та взаємодія. *«Бізнес Інформ»*. 2021. №1. С. 89-96.
3. Кустріч Л.О. Логістичні інновації як основа управління підприємством. *Економіка та держава*. 2020. №2. С. 10-14.
4. Liliia Kustrich Information technologies and digitalization in logistics (Інформаційні технології та цифровізація в логістиці). Digital economy and digital society: 2nd international conference, Wyższa Szkoła Techniczna w Katowicach, Katowice, Poland, May 4 – 5, 2020. Katowice, Poland, 2020. P. 230-235.

5. Кустрич Л.О. Проблеми розвитку агрологістики. *Логістичний менеджмент: проблеми, перспективи та геостратегічні вектори розвитку: матеріали міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., м. Умань, 20 берез. 2020 р. Умань, 2020. С. 64-67.*

6. Nataliya Petrenko, Raisa Kozhukhivska, Lilia Kustrich, Grygorii Kovalenko, Olga Makushok Development of innovative forms of logistics provision / Investment Management and Financial Innovations, 15 (2), 2018. С. 327-339.

7. Посилкіна О.В., Баєва О.І., Сагайдак-Нікітюк Р.В., Онищенко Я.Г., Економіка логістики: навч. посіб. для здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньо-професійною програмою «Логістика». Харків : НФаУ, 2018. 251 с.

8. Балабанова Л.В., Германчук А.М. Логістика: підручник. Львів: Вид-во ПП «Магнолія 2006», 2013. 368 с.

9. Хромов О.П. Логістика: навч. посіб. Харків: БУРУН КНИГА, 2012. 224 с.

10. Заборська Н.К., Жуковська Л.Е. Основи логістики: навчальний посібник. Одеса: ОНАЗ ім. О.С. Попова, 2011. 216 с.

11. Денисенко М.П. Організація та проектування логістичних систем. Підручник. К.: Центр учбової літератури, 2010. 336 с.

12. Організація та планування логістичних систем: підручник / За ред. М.П. Денисенка, П.Р. Лековця, Л.І. Михайлової. К.: Центр учбової літератури, 2010. 336 с.

13. Окландер М.А. Логістика: підручник. К.: Центр учбової літератури, 2008. 346 с.

14. Пономарьов Ю.В. Логістика: навчальний посібник. К.: Центр навчальної літератури, 2008. 478 с.

15. Глогусь О. Логістика: навч. посіб. Тернопіль: Екон. думка, 2006. 332 с.

16. Крикавський Є.М. Логістика підприємства. Львів: Видавництво НУ «Львівська політехніка», 2006. 221 с.

17. Кальченко А.Г. Логістика: навч. посібник. К.: КДЕУ, 2005. 247 с.

18. Окландер М.А. Логістична система підприємства: Монографія. О.: «Астропринт», 2004. 312 с.

12. Інформаційні ресурси

1. <http://www.loglink.com>
2. <http://dspace.snu.edu.ua:8080/jspui/bitstream/123456789/1372/1/Popova.pdf>
2. http://vlp.com.ua/files/30_9.pdf
3. <http://www.vidigroup.com/activities/logistics/>
4. <http://lib.host-ed.me/mesto-logisticheskogo-menedjmenta-8851.html>
5. <http://nauka.kushnir.mk.ua/?p=72789>
6. http://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/123456789/2180/2/ГЕВ_2012_v36_No3-В_PalasyukLogistics_management_the_nature_and_166.pdf
7. <http://www.frontmanagement.org/fomants-144-1.html>

8. <http://www.sole.org>
9. <http://scdigest.com/>
10. <https://kyivlogisticsschool.com/>
11. <https://logist.fm/>

13. Зміни у робочій програмі на 2022-2023 н.р.

В 2022 р. в робочій програмі відповідно до навчального плану було внесено зміни в структуру навчальної дисципліни, оновлено список рекомендованої літератури.