


**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
УМАНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ САДІВНИЦТВА**

**Кафедра менеджменту**

**«ЗАТВЕРДЖУЮ»**

Гарант освітньої програми

  
\_\_\_\_\_ Н.О. Вернюк

«31» \_\_\_\_\_ 08 \_\_\_\_\_ 2022 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ  
«ПРОЕКТУВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ»**

**Освітній рівень:** Другий «магістерський»

**Галузь знань:** 07 «Управління і адміністрування»

**Спеціальність:** 073 Менеджмент

**Освітня програма:** Логістика

**Факультет:** Менеджменту

Умань – 2022 р.

Робоча програма навчальної дисципліни «Проектування логістичних систем» для здобувачів вищої освіти спеціальності 073 Менеджмент освітньої програми *Логістика*. – Умань: Уманський НУС, 2022. – 15 с.

Розробник: *Альошкіна Л.П.* – к.е.н., доцент кафедри менеджменту

*Л.П.* Л.П. Альошкіна

Робоча програма затверджена на засіданні  
кафедри менеджменту

Протокол від « 31 » 08 2022 р. № 1 .

Завідувач кафедри *И.М.* *И.М. Новак*

«31» 08 2022 р.

Схвалено науково-методичною комісією факультету *менеджменту*

Протокол від « 31 » 08 2022 р. № 1

Голова *М.О.* *М.О. Гоменюк*

« 31 » 08 2022 р.

© УНУС, 2022 рік

© Л. П. Альошкіна, 2022 рік

---

### 1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, освітній рівень, назва освітньої програми	Характеристика навчальної дисципліни <b>денна форма навчання</b>
Кількість кредитів – 3	Галузь знань 07 «Управління і адміністрування»	<b>Обов'язкова</b>
Модулів – 1	Спеціальність 073 «Менеджмент»	<b>Рік підготовки:</b>
Змістових модулів – 2		<b>1-й</b>
		<b>Семестр</b>
		<b>1-й</b>
Загальна кількість годин –90		<b>Лекції</b>
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 3 самостійної роботи студента – 3	Освітній рівень	18 год.
	Другий (магістерський)	<b>Практичні, семінарські</b>
		22 год.
	Освітня програма «Логістика»	<b>Самостійна робота</b>
		50 год.
	Вид контролю:	
	<b>екзамен</b>	

## 2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Сучасний рівень господарювання підприємств потребує адекватних підходів до управління системами, які реалізують операції з переміщення та зберігання в логістичному циклі. Логістичні процеси тісно пов'язані з функціонуванням підприємства, вони не формують самостійну сферу діяльності, але повинні відповідати основним цілям підприємства і забезпечувати їх досягнення. Для створення ефективної мережі та успішного здійснення логістичної діяльності, необхідне проведення проектування побудови логістичних систем на підприємствах будь-якого рівня господарювання.

**Метою навчальної дисципліни** «Проектування логістичних систем» є формування професійних компетентностей щодо особливостей формування логістичних систем на макро- та макрорівнях і набуття практичних навичок з проектування логістичних систем.

Для досягнення поставленої мети необхідно вирішити такі основні **завдання**:

- ознайомлення з методологією проектування логістичних систем, стандартами і технологією їх розробки та реалізації;
- набуття теоретичних знань з проектування і організації логістичних систем на макро-, мезо- та мікрорівнях;
- формування навичок проектування і форм організації функціонування логістичних систем на макро-, мезо- та макрорівнях;
- набуття практичних навичок з проектування та перепроєктування логістичної системи підприємства.

**Місце дисципліни у структурно-логічній схемі підготовки здобувачів вищої освіти:** вивчення навчальної дисципліни «Проектування логістичних систем» базується на загальних знаннях, отриманих під час вивчення таких дисциплін як «Менеджмент», «Логістика», «Міжнародні економічні відносини», «Зовнішньоекономічна діяльність підприємства». «Проектування логістичних систем» вивчається паралельно з дисциплінами «Логістичний менеджмент», «Фінансові потоки в логістичних системах», «Методологія наукових досліджень з основами інтелектуальної власності», а також є однією з базових дисциплін «Транспортна логістика», «Управління ланцюгами поставок».

Навчальна дисципліна «Проектування логістичних систем» дозволяє студентам набути **інтегральну компетентність**:

набуття теоретичних знань і практичних навичок з метою формування здатності розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері логістичної діяльності або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та / або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

**загальних компетентностей:**

- здатність проведення досліджень на відповідному рівні.

- навички використання інформаційно-комунікаційних технологій для пошуку, оброблення, аналізу інформації з різних джерел та прийняття рішень.

- здатність організовувати та мотивувати людей рухатися до спільної мети, працювати в команді.

- вміння виявляти та вирішувати проблеми, генерувати нові ідеї.

**спеціальних компетентностей:**

- здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани.

- здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації.

- здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.

- здатність аналізувати й структурувати логістичні проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення щодо логістики та забезпечувати їх реалізацію.

Навчальна дисципліна «Проектування логістичних систем» дозволяє студентам набути таких **програмних результатів навчання:**

- проектувати ефективні системи управління логістикою в організаціях.

- обґрунтовувати та управляти логістичними проектами, генерувати підприємницькі ідеї.

### **3. Програма навчальної дисципліни**

#### **Змістовий модуль 1. Організація логістичних систем**

##### **Тема 1. *Методологічні основи аналізу та синтезу логістичних систем***

Системний підхід проектування логістичних систем. Системний логістичний аналіз проектування логістичних систем. Принципи логістики (оптимальність, ієрархія, інтеграція й ін.). Логістична ціль. Основні елементи та зв'язку логістичної системи. Формалізація логістичної системи на теоретико-множинному рівні. Класифікація та структуризація логістичних систем. Постановка задачі структурно-функціонального синтезу логістичної системи

##### **Тема 2. *Життєвий цикл і режим функціонування логістичної системи***

Поняття життєвого циклу логістичної системи. Етапи життєвого циклу. Зміст, задачі і фази життєвого циклу логістичної системи. Рециклінг. Інерційність логістичної системи.

##### **Тема 3. *Узагальнена процедура розробки логістичної системи***

Розробка процедур. Принцип зворотного зв'язку в проектних рішеннях логістики. Суб'єкти й об'єкти логістичних систем. Загальні вимоги до планувальних рішень. Загальні принципи оцінки ефективності логістичного комплексу.

#### **Змістовий модуль 2. Проектування логістичних систем**

##### **Тема 4. *Дослідження інфраструктури і вибір місця розміщення логістичного об'єкту***

Інфраструктура логістичного об'єкту. Доступність видів транспортування. Об'єкти митного оформлення, страхування, експедиції. Локалізація логістичних об'єктів.

##### **Тема 5. *Визначення та гармонізація потужностей логістичних об'єктів***

Поняття потужності логістичної системи. Методи оптимізації та прогнозування потужності логістичної системи. Логістичні канали і ланцюги. Трансформація логістичного каналу в логістичний ланцюг, критерій трансформації. Прогнозування матеріалопотоку.

### **Тема 6. *Проектування ланцюгів створення вартості***

Інтегрований ланцюг формування вартості ділового підприємства. Просторово-часова інтеграція логістичної системи. Концепції “точно в термін”, “швидкого реагування” та “безперервного поповнення” в ланцюгах поставок.

### **Тема 7. *Проектування інтегрованих логістичних систем***

Модель макрологістичної системи. Базисні умови поставки (ІНКОТЕРМС). Глобалізація. Перехідні процеси і передатні функції матеріальних потоків. Структура розміщення логістичних потужностей. Практичні аспекти проектування транспортних логістичних систем.

#### 4. Орієнтовна структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин			
	Усього	Лекції	Практичні	Самостійна робота
1	2	3	4	5
<b>Модуль 1</b>				
<b>Змістовий модуль 1</b>				
<b>Організація логістичних систем</b>				
Тема 1. Методологічні основи аналізу та синтезу логістичних систем	14	4	2	8
Тема 2. Життєвий цикл і режим функціонування логістичних систем	12	2	2	8
Тема 3. Узагальнена процедура розробки логістичних систем <b>A generalized procedure for the development of logistics systems</b>	16	4	2	10
Разом за змістовим модулем 1	<b>42</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>26</b>
<b>Змістовий модуль 2</b>				
<b>Проектування логістичних систем</b>				
Тема 4. Дослідження інфраструктури і вибір місця розміщення логістичного об'єкту	12	2	4	6
Тема 5. Визначення та гармонізація потужностей логістичних об'єктів	12	2	4	6
Тема 8. Проектування ланцюгів створення вартості	12	2	4	6
Тема 9. Проектування інтегрованих логістичних систем	12	2	4	6
Разом за змістовим модулем 2	<b>48</b>	<b>8</b>	<b>16</b>	<b>24</b>
<b>Усього годин</b>	<b>90</b>	<b>18</b>	<b>22</b>	<b>50</b>



## 5. Теми практичних/ семінарських занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Методологічні основи аналізу та синтезу логістичних систем	2
2	Життєвий цикл і режим функціонування логістичної системи	2
3	Узагальнена процедура розробки логістичних систем <b>A generalized procedure for the development of logistics systems</b>	2
4	Дослідження інфраструктури і вибір місця розміщення логістичного об'єкту	4
5	Визначення та гармонізація потужностей логістичних об'єктів	4
6	Проектування ланцюгів створення вартості	4
7	Проектування інтегрованих логістичних систем	4
	<b>Разом</b>	<b>22</b>

## 6. Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Методологічні основи аналізу та синтезу логістичних систем	8
2	Життєвий цикл і режим функціонування логістичної системи	8
3	Узагальнена процедура розробки логістичних систем	10
4	Дослідження інфраструктури і вибір місця розміщення логістичного об'єкту	6
5	Визначення та гармонізація потужностей логістичних об'єктів	6
6	Проектування ланцюгів створення вартості	6
7	Проектування інтегрованих логістичних систем	6
	<b>Разом</b>	<b>50</b>

## **7. Методи навчання**

Для вивчення курсу «Проектування логістичних систем» використовуються традиційні методи навчання. Вивчення навчальної дисципліни здійснюється шляхом проведення лекційних занять, практичних занять, науково-практичних семінарів, розгляду конкретних ситуацій (case method), шляхом самостійного опрацювання матеріалу, виконання індивідуальних завдань та використання наочних матеріалів.

**Форми проведення занять.** Викладання лекційного матеріалу поєднується з практичними заняттями та самостійною роботою студентів.

Під час навчання і викладання використовуються студентоцентрований, проблемно- і професійно-орієнтований, комунікативний, міждисциплінарний підходи, ініціативне самонавчання і наступні методи: лекції, які включають бесіди і презентації, практичні заняття, семінари, інтерактивні заняття (робота в малих групах, кейс-метод, ділові ігри, мозковий штурм та ін.), індивідуальні заняття, консультації з викладачами, самонавчання на основі конспектів, посібників та іншої рекомендованої літератури, навчальних мультимедійних матеріалів через електронне модульне середовище навчального процесу Moodle.

Завдяки оптимально обраним формам і методам навчання й викладання забезпечується досягнення заявлених у освітній програмі цілей та програмних результатів навчання. Лекційні заняття носять інтерактивний науково-пізнавальний характер і забезпечують теоретичне підґрунтя курсу «Проектування логістичних систем», розкривають зміст основних понять та методів. Практичні заняття передбачають використання теоретичного матеріалу для обговорення дискусійних питань, розв'язання та аналізу задач. Вони проводяться в малих групах: поширеними є кейс-метод, ситуаційні завдання, ділові ігри, підготовка презентацій. Навчально-методичне забезпечення і консультування самостійної роботи здійснюється через університетське модульне середовище освітнього процесу Moodle.

## **8. Методи контролю**

Для ефективної перевірки рівня засвоєння студентами знань, умінь та навичок з навчальної дисципліни «Проектування логістичних систем» використовуються різні методи і форми контролю.

В процесі навчання здійснюється поточний модульно-рейтинговий контроль, студенти виконують самостійну роботу, потім отримують залік з дисципліни.

Найпоширенішими методами контролю є: опитування (усний і письмовий контроль), модульний контроль, тестовий контроль, практична перевірка презентацій наукових проектно-дослідних робіт, а також методи самоконтролю і самооцінки.

Система оцінювання знань, вмінь і навичок студентів передбачає виставлення оцінок за всіма формами проведення занять.

З навчальної дисципліни «Проектування логістичних систем» перевірка й оцінювання знань студентів проводиться в таких формах: оцінка

роботи під час семінарських та практичних занять; оцінка виконаних індивідуальних науково-дослідних завдань та самостійної роботи; проміжний контроль.

Підсумкова оцінка з дисципліни складається з поточної оцінки, яку студент отримує під час семінарських та практичних занять, оцінки за виконання індивідуального науково-дослідного завдання та оцінки за виконання проміжного контролю.

### 9. Розподіл балів, які отримують студенти при формі контролю «залік»

Поточний (модульний) контроль									Сума
Змістовий модуль 1				Змістовий модуль 2					100
T1	T2	T3	МК 1	T4	T5	T6	T7	МК 2	
10	10	10	10	10	10	15	15	10	

### Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену та курсової роботи	для заліку
90 – 100	<b>A</b>	відмінно	зараховано
82 – 89	<b>B</b>	добре	
74 – 81	<b>C</b>		
64 – 73	<b>D</b>	задовільно	
60 – 63	<b>E</b>		
35 – 59	<b>F</b> <b>X</b>	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0 – 34	<b>F</b>	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

## 10. Методичне забезпечення

1. Методичні вказівки для проведення практичних занять з дисципліни «ПРОЕКТУВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» освітня програма «Логістика» Умань: Уманський національний університет садівництва, 2022. 60 с.
2. «ПРОЕКТУВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ». Методичні вказівки для самостійної роботи студентів спеціальності 073 «Менеджмент» освітня програма «Логістика» Умань: Уманський національний університет садівництва, 2022. 30 с .

## 11. Рекомендована література

### *Базова*

1. Денисенко М.П. Організація та проектування логістичних систем: підручник К.: Центр учбової літератури, 2010. 336с.
2. Кислий В. М., Біловодська О. А., Олефіренко О. М., Соляник О. М. Логістика : теорія та практика: навчальний посібник : рек. МОН України як навч. посіб. для студ. ВНЗ / МОН України, Сумський держ. ун-т. К. : Центр учбової літератури, 2010. 359 с.
3. Колодізева Т. О. Управління ланцюгами поставок: навчальний посібник. Харків: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2016. 164 с.
4. Кривов'язюк І. В., Смерічевський С. Ф., Кулик Ю. М. Ризик-менеджмент логістичної системи машинобудівних підприємств: монографія. Київ: Видавничий дім «Кондор», 2018. 200 с.
5. Крикавський Є.В. Логістичне управління: Підручник. Львів: Видавництво Національного університету "Львівська політехніка", 2005. 684 с.
6. Крикавський Є.В., Чернописька Н.В. Логістичні системи: Навч. посібник. Львів: Видавництво Національного університету "Львівська політехніка", 2009. 264 с.
7. Логістичні комплекси: проектування та технологія роботи: конспект лекцій з дисципліни «Проектування логістичних комплексів» О.М. Огар, Г.І. Шелехань. Х., УкрДУЗТ, 2019. 56 с.
8. Логістика постачання, виробництва і дистрибуції: навч. посібник М. Ю. Григорак, О. В. Карпунь, О. К. Катерна, К. М. Молчанова. Київ: НАУ, 2017. 364 с.
9. Михаліцька Н. Я., Верескля М. Р. Логістичний менеджмент: навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2020. 440 с.
10. Рославцев Д.М. Конспект лекцій з курсу «Організація і проектування логістичних систем» (для студентів денної і заочної форм навчання спеціальності «Логістика») Х.: ХНАМГ, 2012 р. 111с.

11. Сумець Олександр Михайлович. Логістичні системи і ланцюги поставок навчальний посібник К.: Хай-Тек-Прес, 2012. 220 с.

12. Швець В. Я. Трансфер інновацій у логістичних системах: навч. посіб. М-во освіти і науки України, Нац. гірн. ун-т. Д.: НГУ, 2015. 219 с.

### *Допоміжна*

8. Біловодська О. А., Гвоздецька М. Ю. Дослідження сутності каналів при управлінні дистрибуцією у сфері маркетингу та логістики. Ефективна економіка. 2018. No 2. URL: [http://www.economy.nayka.com.ua/f/2\\_2018/pdf](http://www.economy.nayka.com.ua/f/2_2018/pdf).

9. Брюшкова Н. О., Гилка Б. В. Шляхи підвищення ефективності складської діяльності підприємств виноробства. Східна Європа: економіка, бізнес та управління. 2018. No 12. С. 48 – 52. URL: <http://srd.pgasa.dp.ua:8080/x>.

10. Васильєв О. Л. Проектування логістичних систем: Конспект лекцій. Харків: УкрДУЗТ, 2019. 34 с

11. Валькова Н. В. Логістичні системи: визначення, класифікація та роль на різних рівнях управління. Молодий вчений. 2015. No 2(1). С. 146–150. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/molv\\_2015\\_2\(1\)\\_36](http://nbuv.gov.ua/UJRN/molv_2015_2(1)_36).

12. Воскобоева, О. В., Голобородько А. Ю. Класифікація інформаційних логістичних потоків процесно-системного підходу управління підприємством в умовах цифровізації економічних процесів. Економіка. Менеджмент. Бізнес. 2019. No 4. С. 47–53. URL: <http://journals.dut.edu.ua/ind/article/view/2>.

13. Герцик В. А. Управління розподілом продукції підприємства: монографія. Луганськ: СНУ, 2011. 239 с.

14. Гукалюк А. Ф. Логістичне управління запасами як складова логістичного управління підприємством. Економічний аналіз: зб. наук. праць, 2017. Том 27 (No 2). С. 130–138.

15. Давиденко В. В. Інтеграція реверсивної логістики в діяльність підприємств. Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи: зб. матеріалів 1 Міжнар. наук.-практ. конф., 23 квіт. 2020 р. Київ С. 202–203.
16. Зборовська О.М. Аналіз факторів впливу на обсяги логістичних витрат/ Зборовська О.М. *Економіка та держава*, 2011. №7 С. 26- 27.
17. Клушко Н.С. Економіко-організаційний механізм логістичних процесів у виробничій сфері: дис.канд. екон. наук, 2010. 182 с.
18. Кустрич Л. О. Логістичні інновації як основа управління підприємством. *Економіка та держава*. 2020. No 2. С. 10–14. URL:<http://www.economy.in.ua/?op=1&z=4503&i=1>.
19. Мельникова Н. В., Благий В. В. Теоретичний базис логістичного управління прямими і зворотними матеріальними потоками. Економічний аналіз. 2018. Т. 28(4). С. 206–211. URL: [http://nbuv.gov.ua/2018\\_29](http://nbuv.gov.ua/2018_29).
20. Репіч Т. А., Дячкова Т. О. Ефективність логістичної системи підприємства. *Ефективна економіка*. 2018. No 12. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua>.
21. Тюріна, Н. М. Логістика: навч. посіб. К.: «Центр учбової літератури», 2015. 392 с.
22. Шишкін В. О., Бахметова Я. Ю. Перспективи використання логістичної стратегії як умова забезпечення конкурентоспроможності підприємства. Електронне наукове фахове видання з економічних наук «Modern Economics». 2019. No 14. С. 296–300. URL: <https://modecon.mnau.edu.ua>.

## **12. Зміни у робочій програмі на 2022 рік**

В 2022 році в робочій програмі оновились згідно навчального плану було внесено зміни в лекційні та семінарські заняття, самостійну роботу. Оновлено список рекомендованої літератури.