

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
УМАНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ САДІВНИЦТВА
Кафедра менеджменту

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Гарант освітньої програми


_____ Н.О. Вернюк

«31» _____ 08 2022 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

УПРАВЛІННЯ ЛАНЦЮГАМИ ПОСТАВОК

Освітній рівень:	Другий (Магістр)
Галузь знань:	07 «Управління та адміністрування»
Спеціальність:	073 «Менеджмент»
Освітня програма	<u>«Логістика»</u>
Факультет:	менеджменту

Робоча програма навчальної дисципліни “Управління ланцюгами поставок” для здобувачів вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» освітньої програми «Логістика». – Умань: Уманський НУС, 2022. – 14 с.

Розробники:

к.е.н., доцент кафедри менеджменту



Клименко Л.В.

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри менеджменту

Протокол від «31» 08 2022 року № 1

Завідувач кафедри  Новак І.М.

«31» 08 2022 року

Схвалено науково-методичною комісією факультету менеджменту

Протокол від «31» 08 2022 року № 1

Голова  Гоменюк М.О.

«31» 08 2022 року

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень	Характеристика навчальної дисципліни
		Денна (очна) форма навчання
Кількість кредитів – 3	Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»	Обов’язкова
	Спеціальність 073 «Менеджмент»	
Модулів – 1	Освітньо програма «Логістика»	Рік підготовки:
Змістових модулів – 2		1-й
		Семестр
Загальна кількість годин - 90		2-й
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 2 самостійної роботи студента – 3	Освітній рівень: другий (магістр)	Лекції
		14 год.
		Практичні, семінарські
		16 год.
		Лабораторні
		-
		Самостійна робота
		60 год.
Індивідуальні завдання:		
-		
Вид контролю: екзамен		

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Євроінтеграційні процеси, що відбуваються в національній економіці, потребують вирішення організаційно-економічних проблем формування ефективних ланцюгів поставок, які зможуть забезпечити конкурентоспроможність українських товарів на європейському ринку. Логістизація вітчизняної економіки відбувається доволі повільно. Це негативно впливає на конкурентоспроможність товарів; підвищує їх вартість через утримання зайвих запасів; спричиняє неефективне функціонування складського господарства, використання неоптимальних способів доставки, транспортування, упакувань тощо. Особливої актуальності набувають проблеми підвищення ефективності логістичної діяльності та функціонування логістичних ланцюгів в умовах європейської інтеграції України та виходу на ринки розвинутих європейських країн. Підвищення ефективності функціонування логістичних ланцюгів передбачає необхідність їх оцінювання, аналізу та моніторингу.

Метою навчальної дисципліни є формування у студентів знань щодо основних принципів і методів управління логістичним процесом в рамках сформованої логістичної інфраструктури, навиків щодо прикладних аспектів логістики в світлі сучасної концепції інтегрованого підходу а також до формування і управління логістичними системами та компетентності щодо функціонування логістичних ланцюгів на макро-, мезо- та мікрорівні.

Основними завданнями є набуття компетентностей:

- здатність до спілкування з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності);
- здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани;
- здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації;
- здатність до управління організацією та її розвитком;
- здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети;
- здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі

управління.

Місце дисципліни у структурно-логічній схемі підготовки здобувачів вищої освіти. Дисципліна «Управління ланцюгами поставок» поглиблює та конкретизує знання студентів, здобуті в процесі вивчення дисциплін «Бізнеспланування», «Логістична інфраструктура» та «Фінансові потоки в логістичних системах». Освоєння матеріалу дисципліни «Управління ланцюгами поставок» є передумовою вивчення дисциплін «Комерційна логістика», «Транспортна логістика».

Програмними результатами вивчення дисципліни є:

- вміння критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління логістикою в непередбачуваних умовах;

- проектувати ефективні системи управління логістикою в організаціях;

- мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в логістиці у непередбачуваних умовах, ураховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;

- застосовувати спеціальне програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління логістикою в організаціях;

- вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, фінансове та кадрове забезпечення логістичної діяльності організації (підрозділу).

Навчальна дисципліна зорієнтована на формування таких компетентностей:

інтегральної:

- здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері управління або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог; загальних:

- здатність проведення досліджень на відповідному рівні;

- здатність спілкуватися з представниками різних професійних груп та у міжнародному контексті;

- навички використання інформаційно-комунікаційних технологій для пошуку, оброблення, аналізу інформації з різних джерел та прийняття рішень;

-здатність організувати та мотивувати людей рухатися до спільної мети, працювати в команді;

-здатність діяти на основі етичних міркувань, соціально відповідально і свідомо;

спеціальних (фахових):

-здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани;

- здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації;

- здатність створювати та організувати ефективні комунікації в процесі управління;

- здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом;

- здатність аналізувати й структурувати логістичні проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення щодо логістики та забезпечувати їх реалізацію.

3. Програма навчальної дисципліни

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1.

ЛАНЦЮГИ ПОСТАВОК ЯК ЛОГІСТИЧНА ФОРМА ОРГАНІЗАЦІЇ

Тема 1. Ланцюги поставок як логістична форма організації міжфірмової взаємодії

Ланцюг поставок – новий етап еволюції логістичного управління. Предмет, мета, завдання навчальної дисципліни. Передумови розвитку інтегрованого управління в логістиці. Поняття ланцюга поставок і необхідність управління ним. Значущість запровадження концепції управління ланцюгами поставок у практиці бізнесу

Тема 2. Проектування ланцюгів поставок

Аналогова модель ланцюга поставок. Класифікація ланцюгів поставок. Параметри ланцюгів поставок і методи їх покращання. Проектування виробничих потужностей у ланцюзі поставок. Управління організаційними змінами в ланцюгах поставок.

Тема 3. Концепція управління ланцюгами поставок

Сутність управління ланцюгом поставок. Наукова база управління ланцюгом поставок. Україна в глобальних ланцюгах поставок. Еволюційний розвиток концептуальних підходів до управління ланцюгами поставок.

Тема 4. Прийняття рішень в управлінні ланцюгами поставок в умовах невизначеності

Причини та наслідки невизначеності в ланцюгах поставок. Стійкість, адаптивність і адаптація моделей. Взаємозв'язок основних методів прийняття рішень з управління ланцюгами поставок в умовах невизначеності. Оптимізація ланцюгів поставок

ЗМІСТОВНИЙ МОДУЛЬ 2.

ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ТА ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ЛАНКАМИ ЛАНЦЮГІВ ПОСТАВОК

Тема 5. Управління бізнес-процесами у ланцюгах поставок

Процесний підхід в управлінні ланцюгами поставок. Використання моделювання у вирішенні завдань управління процесами в ланцюгах поставок. Програмні засоби моделювання бізнес-процесів

Тема 6. Стратегії ланцюгів поставок

Логістична стратегія та її роль у забезпеченні ефективності, результативності функціонування ланцюга поставок. Стратегії, орієнтовані на виробництво. Стратегії, зорієнтовані на торгівлю (QR, ECR, CPFR). Стратегії, сфокусовані на канал

Тема 7. Інтеграція та співпраця у ланцюгах поставок

Типи відносин між учасниками ланцюга поставок Стратегічне партнерство у ланцюзі поставок Процеси інтеграції партнерів у системі розподілу. Аутсорсинг у ланцюгах поставок. Переваги міжорганізаційної співпраці в ланцюзі поставок

4. Орієнтовна структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин				
	денна форма				
	усього	у тому числі			
лекції		практичні	інд. робота	сам. робота	
Модуль 1.					
ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1.					
ЛАНЦЮГИ ПОСТАВОК ЯК ЛОГІСТИЧНА ФОРМА ОРГАНІЗАЦІЇ					
Тема 1. Ланцюги поставок як логістична форма організації міжфірмової взаємодії	12	2	2		8
Тема 2. Supply chain design	12	2	2		8
Тема 3. Концепція управління ланцюгами поставок	12	2	2		8
Тема 4. Прийняття рішень в управлінні ланцюгами поставок в умовах невизначеності	12	2	2		8
Разом за змістовим модулем 1	48	8	8		32
ЗМІСТОВНИЙ МОДУЛЬ 2.					
ІНФРАСТРУКТУРА ОБСЛУГОВУВАННЯ МАТЕРІАЛЬНИХ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТА ФІНАНСОВИХ ПОТОКІВ.					
Тема 5. Управління бізнес-процесами у ланцюгах поставок	12	2	2		8
Тема 6. Стратегії ланцюгів поставок	12	2	2		8
Тема 7. Інтеграція та співпраця у ланцюгах поставок	12	2	4		10
Разом за змістовим модулем 2	42	6	8		28
Усього годин	90	14	16		60

5. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Тема 1. Ланцюги поставок як логістична форма організації міжфірмової взаємодії	2
2	Тема 2. Supply chain design	2
3	Тема 3. Концепція управління ланцюгами поставок	2
4	Тема 4. Прийняття рішень в управлінні ланцюгами поставок в умовах невизначеності	2
5	Тема 5. Управління бізнес-процесами у ланцюгах поставок	2
6	Тема 6. Стратегії ланцюгів поставок	2
7	Тема 7. Інтеграція та співпраця у ланцюгах поставок	4
	Всього	16

6. Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1.	Ланцюги поставок як логістична форма організації міжфірмової взаємодії	8
2	Проектування ланцюгів поставок	8
3	Концепція управління ланцюгами поставок	8
4.	Прийняття рішень в управлінні ланцюгами поставок в умовах невизначеності	8
5	Управління бізнес-процесами у ланцюгах поставок	8
6	Стратегії ланцюгів поставок	8
7	Інтеграція та співпраця у ланцюгах поставок	10
	Всього	60

7. Методи навчання

Основними методами навчання студентів є лекції, практичні та індивідуальні заняття, консультації з викладачами, а також самонавчання.

Під час навчання використовують аналітичний, дедуктивний, індуктивний, частково-пошуковий, пояснювально-ілюстративний, репродуктивний методи, а також метод спостереження, проблемного викладу, частково-пошуковий або евристичний та дослідницький методи.

9. Методи контролю

Для визначення рівня засвоєння студентами навчального матеріалу

використовують такі методи контролю знань:

- опитування;
- модульний контроль;
- тестовий контроль;
- презентація наукових проектно-дослідних робіт, есе;
- екзамен.

Підсумковий контроль здійснюється в форму екзамену (за сумою балів, накопичених протягом вивчення дисципліни). Основні методи контролю успішності студентів, які використовуються при вивченні проблем управління ланцюгами поставок: спостереження, усне опитування, програмований контроль, письмові роботи, тести та ін.

9. Розподіл балів, які отримують студенти

Форма контролю - екзамен

Поточне тестування та самостійна робота							Підсумковий контроль	Сума
Змістовий модуль №1				Змістовий модуль № 2				
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7		
10	10	10	10	10	10	10	30	100

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
74-81	C		
64-73	D	задовільно	
60-63	E		
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

10. Методичне забезпечення

1. Клименко Л.В. Методичні вказівки з курсу «Управління ланцюгами поставок». Умань, 2022. 23 с.

2. Клименко Л.В. Методичні вказівки щодо організації самостійної роботи з курсу «Управління ланцюгами поставок». Умань, 2022. 25 с.

11. Рекомендована література

Навчально-методична

Базова:

1. Бакаєв О.О. Теоретичні засади логістики: Підручник. Т. I. / О.О. Бакаєв, О.П. Кутах, Л.А. Пономаренко – К.: Київ. ун-т економіки і технологій транспорту, 2022 – 430 с.

2. Белявцев М. І. Інфраструктура товарного ринку / М.І. Белявцев, Л.В. Шестопалова. – Київ: Центр навчальної літератури, 2015. – 416 с.

3. Васелевський М. Економіка логістичних систем: монографія / М. Васелевський, І. Білик, О. Дейнега та ін.; за наук. ред. С. Крикавського та С. Кубіва. – Л.: Вид-во Нац. ун-ту "Львівська політехніка", 2021. – 596 с.

4. Глушенко Т. М. Аналіз розвитку логістичних послуг на сучасному світовому ринку / Т. М. Глушенко // Наук. вісн. Херсонського державного уні-ту. – 2022. – Вип. 6. – Ч. 1. С. 169–171.

5. Григорак М. Ю. Логістична інфраструктура Конспект лекцій / М.Ю. Григорак, Л.В. Костюченко, О.Є. Соколова. – К.: Автограф, 2021. – 190 с.

6. Логістика: теорія та практика : навч. посіб. / В.Кислий [та ін.] ; М-во освіти і науки України, Сумський держ. ун-т. – К. : Центр учбової літератури, 2010. – 359 с.

7. Кальченко А. Г. Функціональна логістика : навч. посібн. / А. Г. Каль-ченко. – К. : КНЕУ, 2008. –180 с.

8. Кобзева К. В. Методичні підходи до виявлення загальних логістичних затрат на підприємстві / К. В. Кобзева // Методологія та практика менеджменту на порозі ХХІ століття: загальнодержавні, галузеві та регіональні аспекти : Мат-ли ІV Міжнар. наук.-практ. конф., 15-16 травня 2008 р. – Полтава: РВВ ПУСКУ, 2008. – Ч. 1. – С. 204–205.

9. Сумець О. М. Логістичні системи і ланцюги поставок : навч. посіб. для студ. ВНЗ / О. М. Сумець, Т. Ю. Бабенкова. – 2-ге вид., стер. – Х : КП "Міська друк.", 2013. – 193 с.

Допоміжна:

10. Клименко Л.В. Розвиток та ефективність як об'єкт економічного дослідження сучасних трансформаційних ознак // Менеджмент ХХІ століття: проблеми і перспективи: матеріали ІХ Всеукраїнської науково-практичної конференції, м. Умань, 11 жовтня 2019 р. / Редкол.: Новак І.М. (відп. ред.) та ін. Умань: ВПЦ

«Візаві», 2019. 41-44 с.

11. Клименко Л.В. Особливості розвитку логістичних систем в умовах глобалізації. Логістичний менеджмент: проблеми, перспективи та геостратегічні вектори розвитку / Редкол.: Новак І.М. (відп. ред.) та ін. Умань: Редакційно-видавничий відділ Уманського національного університету садівництва, 2020. 56-59 с.

12. Клименко Л.В. Траєкторії економічного розвитку підприємств України в умовах глобалізації. Менеджмент XXI століття: проблеми і перспективи: матеріали ІХ Всеукраїнської науково-практичної конференції, м. Умань, 22 жовтня 2020 р. / Редкол.: Новак І.М. (відп. ред.) та ін. Умань: ВПЦ «Візаві», 2020. 101-107 с.

13. Клименко Л.В., Омелянчук І.М. Площина реформ організаційно-економічного забезпечення ринку зернової продукції. Менеджмент XXI століття: проблеми і перспективи: матеріали ІХ Всеукраїнської науково-практичної конференції, м. Умань, 22 жовтня 2020 р. / Редкол.: Новак І.М. (відп. ред.) та ін. – Умань: ВПЦ «Візаві», 2020. 60 - 63с.

14. Клименко Л.В., Орел В.О. Світові тенденції розвитку логістичної інфраструктури. Менеджмент XXI століття: проблеми і перспективи: матеріали ІХ Всеукраїнської науково-практичної конференції, м. Умань, 22 жовтня 2020 р. / Редкол.: Новак І.М. (відп. ред.) та ін. Умань: ВПЦ «Візаві», 2020. 133- 136 с.

15. Клименко Л.В., Орел В.О. Роль логістичних транспортних систем в національній економіці України. Логістичний менеджмент: проблеми, перспективи та геостратегічні вектори розвитку / Редкол.: Новак І.М. (відп. ред.) та ін. Умань: Редакційно-видавничий відділ Уманського національного університету садівництва, 2020. 23-25 с.

16. Гринів Н. Т. Логістика електронної торгівлі в Україні / Н. Т. Гринів, М. В. Кіндій, М. М. Мага // Вісн. Нац. ун-ту "Львів. політехніка". – 2020. – № 690. – С. 576–579.

17. Гукалюк А. Ф. Удосконалення ланцюгів постачання в умовах трендів міжнародного бізнесу / А. Ф. Гукалюк // Економічний аналіз : зб. наук. праць / Тернопільський нац. екон. ун-т; редкол.: В. А. Дерій (голов. ред.) та ін. – Тернопіль : ВПЦ ТНГУ "Економічна думка", 2015. – Т. 21. – № 2. – С. 48–54.

18. Карп І. М. Використання логістичних систем в управлінні підприємством: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук: спец. 08. 06. 01 «Економіка, організація та управління підприємствами» / І.М.Карп. –Тернопіль, 2022. – 22с.

19. Колодізева Т. О. Визначення ланцюгів поставок та їхня роль у підвищенні ефективності логістичної діяльності підприємств / Т. О. Колодізева // Проблеми економіки. – 2015. – № 2. – С. 133–139.

20. Писаренко В.В. Особливості логістичних систем в сільському господарстві / В.В. Писаренко // Вісник ХНАУ. – 2012. – №7. – С.146-1504.

21. Стройко Т.В. Логістична інфраструктура: теоретичний аспект/ Т.В.Стройко // Маркетингове забезпечення продовольчого ринку України. Матеріали міжнародної

науково-практичної конференції (м. Полтава, 7-8 квітня 2009 року). – Полтава. – 2019. – С.105-106.

22. Тарнавська Н.П. Інноваційне управління конкурентоспроможністю логістичних ланцюгів: монографія / Н. П. Тарнавська, Р. Б. Сивак. – Тернопіль : Підручники і посібники, 2021. – 240 с.

23. Чернописька Н. В. Тенденції та перспективи ринку логістичних послуг України / Н. Чернописька, О. Шандрівська // Вісник Національного університету «Львівська політехніка». – 2012. – № 735. – С. 224 – 249.

Інформаційні ресурси

24. Закон України «Про оптові ринки сільськогосподарської продукції» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1561-17>

25. Казанська О.О., Геращенко А.С. Аналіз розвитку інфраструктурного забезпечення національної економіки / О.О. Казанська, А.С. Геращенко. – Режим доступу: www.nbu.gov.ua

26. Костюк О. С. Забезпечення інтегрованої діяльності підприємств – учасників ланцюга поставок / О. С. Костюк, Н. І. Кара, Л. І. Сопільник [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://ena.lp.edu.ua:8080/handle/ntb/582>.

27. Савіна Н.Б. Інфраструктура логістичних процесів економічної діяльності / Н.Б. Савіна – Режим доступу: [www.nbu.gov.ua > portal/natural/Vnulp/2014/34.pdf](http://www.nbu.gov.ua/portal/natural/Vnulp/2014/34.pdf)

28. Стратегія розвитку залізничного транспорту на період до 2020 року. Схвалена Розпорядженням КМУ від 16.12.2009 № 1555-р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу : ugmk.info/download/1261743310

29. Соколова О.Є. Проблеми управління логістичною інфраструктурою підприємств / О.Є. Соколова – Режим доступу: http://www.nbu.gov.ua/e-journals/PSPE/2007-2/Sokolova_207.htm

30. Logistics Performance Index – Global LPI Ranking [Електронний ресурс]. – Режим доступу-<http://info.worldbank.org/etools/tradesurvey/mode1b>

31. Logistics Performance Index: Connecting to Compete 2014 [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://web.worldbank.org>

32. Connecting to Compete 2014 Trade Logistics in the Global Economy The Logistics Performance Index and Its Indicators. – The International Bank for Reconstruction and Development/The World Bank. – 2014. – 68p.

33. The World Bank [Електронний ресурс] / – Режим доступу: http://siteresources.worldbank.org/TRADE/ResourcesLPI_2014_final.pdf