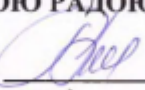


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
УМАНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ САДІВНИЦТВА

ОСВІТНЯ ПРОГРАМА
МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЙ І АДМІНІСТРУВАННЯ

Другого рівня вищої освіти (магістр)
за спеціальністю 073 «Менеджмент»
галузь знань 07 «Управління та адміністрування»
Кваліфікація: магістр менеджменту
за ОП «Менеджмент організацій і адміністрування»

ЗАТВЕРДЖЕНО ВЧЕНОЮ РАДОЮ
Голова вченої ради
Олена НЕПОЧАТЕНКО 
(протокол № 2 від 05.05.2022 р.)

Освітня програма вводиться в дію
з 1 вересня 2022 р.
Ректор УНУС 
Олена НЕПОЧАТЕНКО
(наказ № 16 від 09.05.2022 р.)

Умань-2022 р.

Передмова

Освітня програма є нормативним документом, який регламентує нормативні, компетентні, кваліфікаційні, організаційні, навчальні та методичні вимоги у підготовці магістрів у галузі 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» освітньої програми «Менеджмент організацій і адміністрування».

Освітня програма «Менеджмент організацій і адміністрування» розроблена робочою групою кафедри менеджменту Уманського національного університету садівництва у складі:

№ п/п	ПІБ	Посада	Науковий ступінь, вчене звання
1	Новак Інна Миколаївна (гарант)	завідувач кафедри менеджменту	доктор економічних наук, професор
2	Альошкіна Людмила Петрівна	доцент кафедри менеджменту	кандидат економічних наук, доцент
3	Загороднюк Оквана Вікторівна	доцент кафедри менеджменту	кандидат економічних наук, доцент
Залучені стейхолдери			
№ п/п	ПІБ	До якої групи стейкхолдерів належить	Науковий ступінь, вчене звання
1	Кашоїда Яна	здобувач освіти	-
2	Попелюх Сергій Юрійович	директор ТОВ Науково- Виробничий Комплекс «Еко-Гриб»	-

Освітня програма погоджена: на засіданні кафедри менеджменту (протокол №16 від 15.03.2022р.); Вченою радою факультету менеджменту (протокол №5 від 13.04.2022р.); Науково-методичною радою Уманського національного університету садівництва (протокол №5 від 18.05.2022р.).

Рецензії – відгуки зовнішніх стейкхолдерів :

1. Співвласника ТОВ «Умань Хліб Трейд» Кисіль М. С.
2. Голови ФГ «Агрофірма «Базис» Осадчого В.О.

1. Профіль освітньої програми магістр зі спеціальності 073 «Менеджмент»

1 – Загальна інформація	
Повна назва вищого навчального закладу та структурного підрозділу	Уманський національний університет садівництва; факультет менеджменту; кафедра менеджменту
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Магістр Магістр менеджменту за ОП «Менеджмент організацій і адміністрування»
Офіційна назва освітньої програми	«Менеджмент організацій і адміністрування»
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом магістра, одиничний, 90 кредитів ЄКТС
Наявність акредитації	Сертифікат про акредитацію №42 виданий акредитаційною комісією Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти протокол №17 від 23.12.2019 р. Термін дії сертифікату до 23.12. 2024 р.
Цикл/рівень	FQ-EHEA – другий цикл, EQF-LLL – 7 рівень, НРК України – 7 рівень
Передумови	Наявність диплома бакалавра, наявність диплома спеціаліста, наявність диплома магістра
Мова(и) викладання	Українська
Термін дії освітньої програми	1 рік 3 місяці
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	http://ects.udau.edu.ua/
2 – Мета та цілі освітньої програми	
<p>Метою ОП є забезпечення якісної, доступної сучасної освіти в галузі менеджменту завдяки знанням та досвіду науково-педагогічних працівників, розвитку наукових і освітніх технологій. Цілі ОП полягають у підготовці висококваліфікованих, креативних та перспективних менеджерів здатних: приймати участь у наукових дослідженнях, спрямованих на створення новітніх методів управління; керувати діяльністю суб'єктів господарювання різних за розміром та організаційно-правовою формою з урахуванням їх інноваційності та відповідності комерційному попиту ринку.</p>	
3 – Характеристика освітньої програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація (за наявності))	07 «Управління та адміністрування» 073 «Менеджмент» Програма підготовки складається з: теоретичної компоненти – 60 кредитів ЄКТС (66,7%), у тому числі: - обов'язкових дисциплін – 36,0 кредитів ЄКТС (40,0%); - дисциплін вільного вибору – 24,0 кредити ЄКТС (26,7%); практичної компоненти – 12 кредитів ЄКТС (13,3%); підсумкової атестації – 18 кредитів ЄКТС (20%).
Орієнтація освітньої програми	Освітня програма базується на здобутті поглиблених знань менеджменту, теорії адаптивного управління, яка передбачає визначену зайнятість та можливість подальшої освіти і кар'єрного зростання: здобуття наукового ступеня доктора філософії (Ph.d) за науковими програмами. Передбачає надання поглиблених знань теоретичних та

	<p>методичних положень, організаційних та практичних інструментів управління всіма сферами функціонування економічних суб'єктів різних масштабів, різноманітних організаційно-правових форм та видів діяльності.</p>
Основний фокус освітньої програми	<p>Спеціалізована освіта в предметній області менеджмент</p> <p>Об'єкт(и) вивчення – управління організаціями та їх підрозділами за невизначеності умов і вимог.</p> <p>Цілі навчання – підготовка фахівців, здатних ідентифікувати та вирішувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми у сфері управління організаціями на засадах оволодіння системою компетентностей.</p> <p>Теоретичний зміст предметної області – інноваційні концепції та системи менеджменту; функції, методи, технології управління організаціями та їх підрозділами; методологія наукових досліджень.</p> <p>Методи, методики, технології та інструменти – загальнонаукові та специфічні методи дослідження; методи та інструменти наукового дослідження у сфері менеджменту; методики, технології та інструменти менеджменту (стратегічне управління, управління змінами, проектне управління, управління знаннями, корпоративне управління, тощо); інформаційно-комунікаційні технології управління організаціями та їх підрозділами.</p> <p>Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.</p>
Особливості освітньої програми	<p>Особливостями ОП є поглиблене вивчення системи управління діяльністю агропромислових підприємств із урахуванням сучасних тенденцій інтеграції економіки України до міжнародного економічного простору.</p> <p>Програмою передбачено проходження виробничої та переддипломної практики в підприємствах агропромислового спрямування та моделювання виробничих ситуацій з метою оптимізації системи менеджменту. Окремі освітні компоненти освітньої програми викладаються англійською мовою.</p>
4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	<p>Магістр менеджменту організацій (згідно класифікатора професій ДК 003:2010) може займати посади, що відповідають розділу 1 «<u>Законодавці, вищі державні службовці, керівники, менеджери (управителі)</u>»:</p> <p>12. Керівники підприємств, установ та організацій</p> <p>13. Керівники малих підприємств без апарату управління</p> <p>14. Менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів.</p> <p>Серед них наступні: менеджер (управитель) з адміністративної діяльності; менеджер (управитель) з персоналу; менеджер (управитель) з питань регіонального розвитку; менеджер (управитель) з постачання; керівник урядового органу державного управління; керівник підприємства (установи, організації); керівник підрозділу</p>

	<p>юридичної особи, що здійснює діяльність з управління активами; керівник структурного підрозділу - головний спеціаліст.</p> <p>Випускник є придатним для працевлаштування на підприємствах, в організаціях та установах, що функціонують в межах всіх основних видів економічної діяльності (добувної та переробної промисловості, будівництва, сільського господарства, фінансової діяльності, інших).</p>
Подальше навчання	Можливість навчатися за програмами третього рівня (доктора філософії). Набуття часткових кваліфікацій за іншими спеціальностями в системі вищої освіти.
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	<p>Використовуються студентоцентрований, проблемно-орієнтований, професійно-орієнтований, комунікативний, міждисциплінарний підходи до навчання.</p> <p>Викладання проводиться у вигляді лекцій, практичних занять, лабораторних занять, семінарів, інтерактивних занять, індивідуальних занять, консультацій з викладачами, самонавчання через електронне Модульне середовище навчального процесу УНУС, виробничої і переддипломної практики, підготовки кваліфікаційної (дипломної) роботи магістра.</p>
Оцінювання	Поточне усне та письмове опитування, модульний контроль, тестовий контроль, презентація наукових проектно-дослідних робіт, есе, захист розрахункових і курсових робіт, захист звітів із практики. Підсумковий контроль – екзамени, заліки (за сумою балів, накопичених протягом вивчення дисципліни). Підсумкова атестація – захист кваліфікаційної (дипломної) роботи магістра.
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері управління або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.
Загальні компетентності (ЗК)	<p>ЗК1 – Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.</p> <p>ЗК2 – Здатність спілкуватися з представниками різних професійних груп та у міжнародному контексті.</p> <p>ЗК3 – Навички використання інформаційно-комунікаційних технологій для пошуку, оброблення, аналізу інформації з різних джерел та прийняття рішень.</p> <p>ЗК4 – Здатність організовувати та мотивувати людей рухатися до спільної мети, працювати в команді.</p> <p>ЗК5 – Здатність діяти на основі етичних міркувань, соціально відповідально і свідомо.</p> <p>ЗК6 – Вміння виявляти та вирішувати проблеми, генерувати нові ідеї.</p>

<p>Фахові компетентності спеціальності (ФК)</p>	<p>СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів.</p> <p>СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальшу напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани.</p> <p>СК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту;</p> <p>СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації;</p> <p>СК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління;</p> <p>СК6. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми;</p> <p>СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;</p> <p>СК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом.</p> <p><i>Додатково для освітньої програми</i></p> <p>СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію;</p> <p>СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком.</p>
<p>7– Програмні результати навчання</p>	
<p>ПРН 1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.</p> <p>ПРН 2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.</p> <p>ПРН 3. Проектувати ефективні системи управління організаціями.</p> <p>ПРН 4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї.</p> <p>ПРН 5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.</p> <p>ПРН 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.</p> <p>ПРН 7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті.</p> <p>ПРН 8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією.</p> <p>ПРН 9. Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами.</p> <p>ПРН 10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач.</p> <p>ПРН 11. Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу.</p> <p><i>Додатково для освітньої програми</i></p> <p>ПРН 12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом).</p> <p>ПРН 13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).</p>	

8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми

Кадрове забезпечення	Процес навчання забезпечують провідні фахівці кафедр університету.
Матеріальне-технічне забезпечення	<ul style="list-style-type: none"> - навчальні корпуси; - гуртожитки; - тематичні кабінети; - спеціалізовані лабораторії; - комп'ютерні класи; - пункти харчування; - точки бездротового доступу до мережі Інтернет; - мультимедійне обладнання; - спортивний зал, спортивні майданчики.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	<ul style="list-style-type: none"> - офіційний сайт УНУС: www.udau.edu.ua; - точки бездротового доступу до мережі Інтернет; - необмежений доступ до мережі Інтернет; - наукова бібліотека, читальні зали; - віртуальне навчальне середовище Moodle; - корпоративна пошта; - університетський репозитарій; - навчальні і робочі плани; - графіки навчального процесу; - навчально-методичні комплекси дисциплін; - навчальні та робочі програми дисциплін; - дидактичні матеріали для самостійної та індивідуальної роботи студентів з дисциплін; - програми практик; - методичні вказівки щодо виконання курсових робіт, кваліфікаційної (дипломної) роботи; - критерії оцінювання рівня підготовки; - пакети комплексних контрольних робіт.
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	Регламентується Положенням про академічну мобільність студентів Уманського НУС та Положенням про порядок визнання результатів навчання в інших ЗВО в УНУС.
Міжнародна кредитна мобільність	<ol style="list-style-type: none"> 1. Державна вища професійна школа, м. Плоцьк (Польща). 2. Господарська академія ім. Д.А. Ценова, м. Свіштов (Болгарія). 3. Природничий університет у м. Вроцлаві (Польща). 4. Академія імені Якуба з Парадижа в Гожуві Великопольському (Польща) 5. Університет м. Бремен (Німеччина). 6. Познанський коледж комунікацій та менеджменту, м. Познань (Польща). 7. Університет «Проф. Д-р Асен Златаров», м. Бургас (Болгарія).
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Набір іноземних студентів відбувається відповідно до правил прийому в УНУС.

2. Перелік компонент освітньої програми та їх логічна послідовність

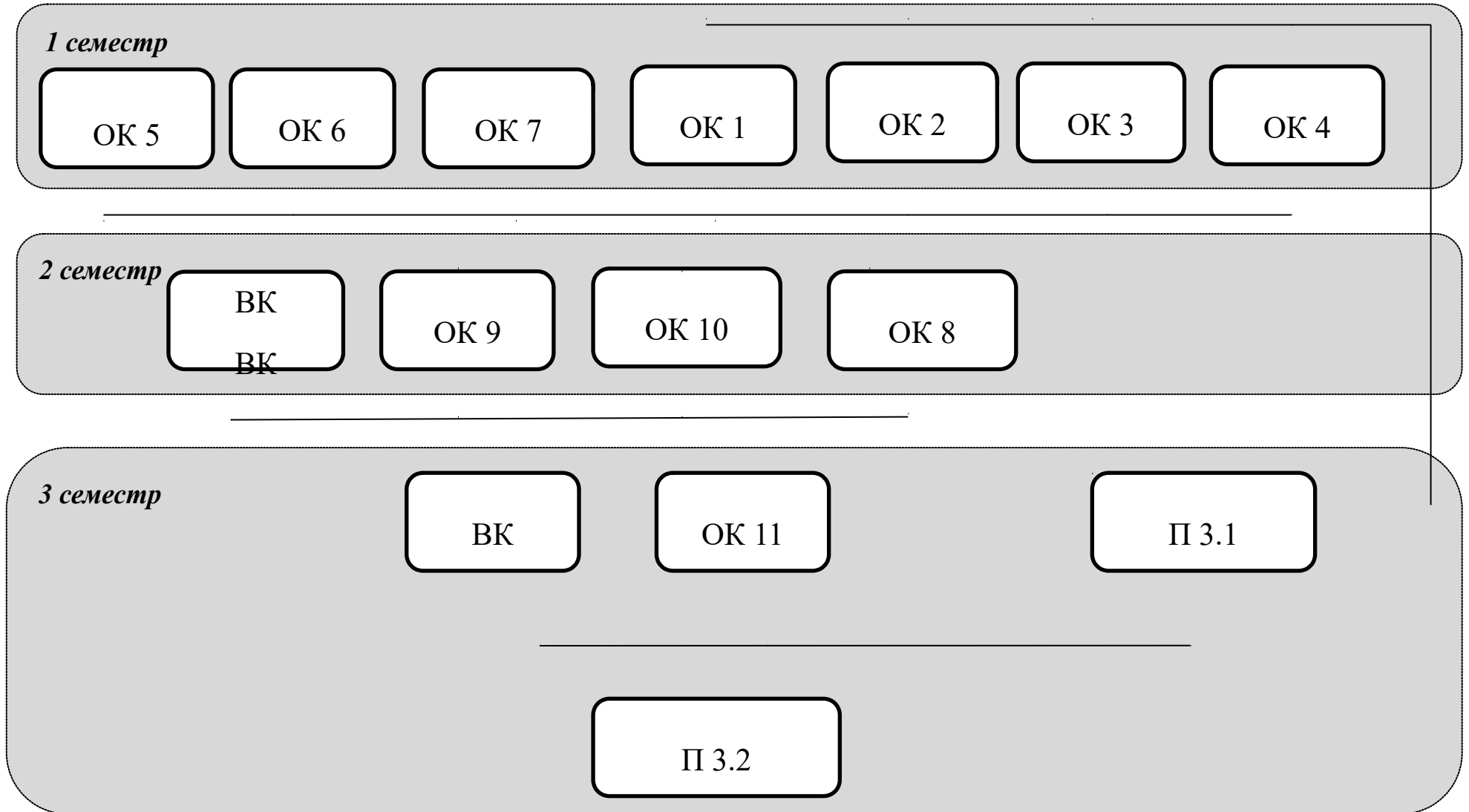
2.1. Перелік компонент освітньої програми «Менеджмент організації і адміністрування»*,**

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові роботи, практика, кваліфікаційна (дипломна) робота)	Кількість кредитів	Форма підсумково-го контролю
Обов'язкові освітні компоненти освітньої програми			
ОК 1	Менеджмент організації	4,5	курсова робота; екзамен
ОК 2	Бізнес-планування	3,0	екзамен
ОК 3	Управління проектами	3,0	екзамен
ОК 4	Методологія наукових досліджень з основами інтелектуальної власності	3,0	екзамен
ОК 5	Управління змінами	3,0	залік
ОК 6	Управління якістю	3,0	залік
ОК 7	Інформаційні системи і технології в управлінні організацією	3,0	залік
ОК 8	Фінансовий менеджмент	4,5	екзамен
ОК 9	Публічне адміністрування	3,0	екзамен
ОК 10	Ділова іноземна мова	3,0	екзамен
ОК11	Корпоративне управління	3,0	екзамен
П	Практика	12,0	залік
ПА	Підсумкова атестація	18,0	Захист кваліфікаційної (дипломної) роботи магістра
Загальний обсяг обов'язкових освітніх компонент		66,0	
Вибіркові освітні компоненти освітньої програми			
ВК	Загальний обсяг вибіркового освітнього компонент	24,0	
Загальний обсяг освітньої програми		90	

*Здобувач вищої освіти здійснює свій вибір відповідно до Положення
<https://www.udau.edu.ua/ua/file/iU00>

** Вибір здійснюється із каталогу елективних дисциплін
<https://www.udau.edu.ua/ua/for-students/katalog-elektivnix-vibirkovix-disciplin/>

2.2. Структурно-логістична схема ОП



2.3. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньої програми

	OK 1	OK 2	OK 3	OK 4	OK 5	OK 6	OK 7	OK 8	OK 9	OK 10	OK 11	П 3.1	П 3.2
ЗК1		+	+	+		+		+				+	+
ЗК2	+		+						+	+	+		
ЗК3	+		+		+	+	+	+				+	+
ЗК4	+	+	+		+	+		+			+	+	+
ЗК5									+	+			
ЗК6		+			+	+	+	+	+		+	+	+
СК1		+		+	+		+	+	+		+	+	+
СК2	+	+	+		+	+	+	+				+	+
СК3				+								+	
СК4													
СК5	+	+	+			+	+	+	+	+	+	+	+
СК6	+								+		+		
СК7	+	+	+		+						+	+	
СК8	+				+	+		+	+		+		+
СК9		+		+	+	+	+	+	+		+	+	+
СК10											+		

2.4. Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання освітньої програми

ПРН	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9	ОК 10	ОК 11	П 3.1	П 3.2
ПРН 1.				+									+
ПРН 2.					+		+					+	
ПРН 3.		+	+			+		+					
ПРН 4.		+	+									+	
ПРН 5.	+		+					+					+
ПРН 6.		+			+	+	+				+		
ПРН 7.									+	+			
ПРН 8.							+						
ПРН 9.									+	+			
ПРН 10.	+								+		+		
ПРН 11.				+								+	
ПРН 12.						+					+		
ПРН 13.	+				+			+					+

2.5. Матриця відповідності програмних результатів навчання (РН) відповідним компетентностям освітньої програми

РН	Загальні компетентності							Спеціальні (фахові) компетентності									
	1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
РН1	+							+								+	
РН2			+						+								
РН3	+											+					
РН4				+										+			
РН5									+								
РН6						+		+								+	
РН7		+			+							+					
РН8			+									+					
РН9					+												
РН10													+		+		
РН11										+							
Додатково для освітньої програми																	
РН12		+		+								+		+	+		+
РН13			+	+		+			+						+	+	

2.6. Матриця відповідності визначених освітньою програмою компетентностей дескрипторам НРК (за 7-м рівнем, магістерським)

	Знання	Уміння	Комунікація	Автономія та відповідальність
Класифікація компетентностей за НРК	<p>ЗН1. Спеціалізовані концептуальні знання, набуті у процесі навчання та/або професійної діяльності на рівні новітніх досягнень, які є основою для оригінального мислення та інноваційної діяльності, зокрема в контексті дослідницької роботи</p> <p>ЗН2. Критичне осмислення проблем у навчанні та/або професійній діяльності та на межі предметних галузей</p>	<p>УМ1. Розв'язання складних задач і проблем, що потребує оновлення та інтеграції знань, часто в умовах неповної / недостатньої інформації та суперечливих вимог</p> <p>УМ2. Проведення дослідницької та/або інноваційної діяльності</p>	<p>К1. Зрозуміле і недвозначне донесення власних висновків, а також знань та пояснень, що їх обґрунтовують, до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються</p> <p>К2. Використання іноземних мов у професійній діяльності</p>	<p>АВ1. Прийняття рішень у складних і непередбачуваних умовах, що потребує застосування нових підходів та прогнозування</p> <p>АВ2. Відповідальність за розвиток професійного знання і практик, оцінку стратегічного розвитку команди</p> <p>АВ3. Здатність до подальшого навчання, яке значною мірою є автономним та самостійним</p>
Загальні компетентності				
ЗК1	ЗН2	УМ1, УМ2	К1, К2	АВ3
ЗК2			К1, К2	
ЗК3		УМ1, УМ2	К1	АВ1
ЗК4		УМ1	К1	АВ1, АВ2
ЗК5			К1	АВ2
ЗК6		УМ1		АВ3
Спеціальні (фахові) компетентності				
СК1	ЗН2	УМ1		
СК2			К2	
СК3			К2	
СК4		УМ1		
СК5	ЗН2		К2	
СК6				
СК7	ЗН1	УМ1		
СК8		УМ1		
Додатково для освітньої програми				
СК9	ЗН2	УМ1	К1	АВ1, АВ3
СК10	ЗН1	УМ1, УМ2	К1	АВ1

3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестація випускників освітньої програми «Менеджмент організацій і адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» проводиться на основі оцінювання результатів навчання та рівня сформованості компетентностей, зазначених у розділі 6-7 освітньої програми.

Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної (дипломної) роботи магістра.

Атестація здійснюється атестаційною комісією, до складу якої входять НПП Уманського національного університету садівництва. Атестація здійснюється відкрито і гласно.

Кваліфікаційна (дипломна) робота магістра проходить процедуру перевірки на плагіат.

4. Перелік нормативних документів, на яких базується стандарт вищої освіти

А. Офіційні документи:

1. Закон «Про вищу освіту» // База даних «Законодавство України»/ВР України. URL:<http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1556-18>
2. Закон «Про освіту» // База даних «Законодавство України»/ВР України. URL:<http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/2145-19>.
3. Національний класифікатор України: «Класифікатор професій» ДК 003:2010// База даних «Законодавство України»/ВР України. URL:<http://zakon.rada.gov.ua/rada/show/va327609-10>
4. Національна рамка кваліфікацій // База даних «Законодавство України»/ВР України. URL:<http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-п>
5. Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти» (редакція від 30.11.2017)// База даних «Законодавство України»/ВР України. URL:<http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/266-2015-п>.
6. Стандарт вищої освіти України із галузі знань 07 Управління та адміністрування, спеціальності: 073 Менеджмент другого (магістерського) рівня, рівень освіти: Магістр. Затверджено та введено в дію наказом Міністерства освіти і науки України від 10.07.2019 р. № 959.

Б. Корисні посилання:

7. Стандарти і рекомендації щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти (ESG) // URL:http://ihed.org.ua/images/pdf/standards-and-guidelines_for_qa_in_the_ehea_2015.pdf.
8. Data for SustainableDevelopment Goals.ISCED (МСКО) 2011 //URL:<http://www.uis.unesco.org/education/documents/isced-2011-en.pdf>.
9. Data for SustainableDevelopment Goals.ISCED-F (МСКО-Г) 2013 // URL:<http://www.uis.unesco.org/Education/Documents/isced-fields-of-education-training-2013.pdf>.
10. Методичні рекомендації щодо розроблення стандартів вищої освіти. Наказ Міністерства освіти і науки України від «01» червня 2017 № 600 (у редакції наказу Міністерства освіти і науки України від «21» грудня 2017 № 1648) // URL:<https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/rekomendatsii-1648.pdf>