

Уманський національний університет садівництва
Факультет менеджменту
Кафедра менеджменту
Силабус

1. Базова інформація про дисципліну	
Назва дисципліни	Технологія прийняття управлінських рішень
Рівень вищої освіти	Другий (магістерський)
Галузь знань	07 «Управління та адміністрування»
Спеціальність	073 «Менеджмент»
Освітня програма	«Менеджмент організації і адміністрування»
Семестр	2
Факультет	Менеджменту
Курс	1
Анотація курсу	Дисципліна “Технологія прийняття управлінських рішень” спрямована на формування у студентів фундаментальних теоретичних знань і практичних навичок у галузі ідентифікації проблем прийняття рішень; надбання навичок формалізації та кількісного обґрунтування рішень для наступного використання отриманих знань в науково-дослідній, організаційній, проектній роботі; знайомство студентів з перспективами розвитку сучасних інформаційних технологій у галузі систем підтримки прийняття рішень, їх застосування для вирішення управлінських та економічних задач; подальше становлення і вдосконалення інформаційної та програмної культури майбутніх фахівців.
Сторінка курсу в MOODLE	https://moodle.udau.edu.ua/course/view.php?id=2185
Мова викладання	Українська
Лектор курсу	Чукіна Іванна Валеріївна, к.е.н., ст. викладач кафедри менеджменту https://mzedl.udau.edu.ua/ua/pro-kafedru/vikladachi-ta-spi-vrobitniki/chukina-ivanna-valeriiivna.html
Адреса кафедри	м. Умань, вул. Інститутська, 1, корпус 4
2. Місце дисципліни в освітній програмі	
Освітня програма	«Менеджмент організації і адміністрування» https://ects.udau.edu.ua/assets/files/programs/menedzhment/magistr/mo/iii/op-men-magistri-.pdf
<u>Перелік загальних компетентностей (ЗК)</u>	<ul style="list-style-type: none"> - здатність до спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності); - здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети; - здатність генерувати нові ідеї (креативність);
<u>Перелік фахових компетентностей (СК)</u>	<ul style="list-style-type: none"> - здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів; - здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління;
	<ul style="list-style-type: none"> - здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми; - здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість; - здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом. - здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію; - здатність до управління організацією та її розвитком; - здатність до виконання функцій та реалізації повноважень керівника (фахівця)

	суб'єкта публічного адміністрування, в тому числі для органів державної влади і місцевого самоврядування.
Перелік програмних результатів навчання	<ul style="list-style-type: none"> - мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність; - демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач; - забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу; - вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).
3. Опис дисципліни	
Структура навантаження студентів	Кількість годин – 90; Кількість кредитів – 3; Форма підсумкового контролю – екзамен
Методи навчання	Тематичні, проблемні лекції; практичні і семінарські заняття із проведенням презентацій, дискусій, круглих столів; інтерактивні заняття; індивідуальні заняття із підготовкою рефератів; консультації з викладачами; самонавчання на основі конспектів, посібників та іншої рекомендованої літератури, навчальних мультимедійних матеріалів, через електронне модульне середовище навчального процесу Moodle
Мета та завдання	<p>Мета вивчення дисципліни – Метою вивчення навчальної дисципліни «Технологія прийняття управлінських рішень» є формування навичок використання сучасних, вживаних в практичній діяльності методів розробки та прийняття різного роду управлінських рішень, а також уміння самостійно створювати і адаптувати подібні методи до конкретних умов.</p> <p>Завдання дисципліни - вивчення основ теорії прийняття управлінських рішень, тенденції та перспективи розвитку теорії та інструментарію підтримки прийняття рішень; засвоєння методичних підходів щодо аналізу та застосування методів обґрунтування й підготовки управлінських рішень у практичній діяльності; оволодіння навичками самостійного застосування математичного апарату, комп'ютерної техніки та сучасного програмного забезпечення під час проведення економічного аналізу, пошуку та обґрунтуванні управлінських рішень.</p>
4. Зміст дисципліни	
МОДУЛЬ 1	
Змістовний модуль 1. РІШЕННЯ І ЙОГО РОЛЬ В ДІЯЛЬНОСТІ МЕНЕДЖЕРА	
Тема 1	Рішення і його роль в діяльності менеджера
Тема 2	Функції рішення в методології та організації процесу управління
Тема 3	Моделі, методологія і організація процесу розробки і прийняття управлінських рішень
Тема 4	Інформаційне забезпечення прийняття управлінських рішень. Прогнозування управлінських рішень
Тема 5	Людський фактор в ухваленні управлінських рішень. Аналіз управлінських рішень
Змістовний модуль 2. СЕРЕДОВИЩЕ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ	
Тема 6	Умови невизначеності і ризику при прийнятті управлінських рішень
Тема 7	Оформлення управлінських рішень і контроль за їх виконанням
Тема 8	Якість прийняття управлінських рішень
Тема 9	Ефективність управлінських рішень
5. Політика дисципліни	

Організація навчання	Регулярне відвідування лекцій здобувачами, активна їх участь під час опитування на практичних заняттях, ініціативність в обговоренні дискусійних тем, своєчасність виконання самостійної роботи. Організація навчання відбувається згідно розкладу http://mkr.udau.edu.ua
Методи контролю	Поточний (модульний) контроль є сумою балів, отриманих здобувачем за виконання завдань. Підсумковий контроль – екзамен.
Академічна доброчесність	Дотримання положень «Кодексу академічної доброчесності УНУС». Доступний за посиланням: https://mon.udau.edu.ua/assets/files/normativni/kodeks-akademichnoi-dobrochesnosti-unus-2019-1.pdf

6. Розподіл балів, які отримують здобувачі

Поточний (модульний) контроль									Підсумковий контроль	Сума
Змістовний модуль 1					Змістовний модуль 2					
45					25					
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	30	100
10	5	10	10	10	10	5	5	5		
70										

7. Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
74-81	C		
64-73	D		
60-63	E	задовільно	
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни