

Уманський національний університет садівництва  
Факультет менеджменту  
Кафедра менеджменту

## Силабус

<b>1. Базова інформація про дисципліну</b>	
<b>Назва дисципліни</b>	Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності
<b>Рівень вищої освіти</b>	Другий (магістерський)
<b>Галузь знань</b>	07 «Управління та адміністрування»
<b>Спеціальність</b>	073 «Менеджмент»
<b>Освітня програма</b>	«Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»
<b>Семестр</b>	1
<b>Факультет</b>	Менеджменту
<b>Курс</b>	1
<b>Анотація курсу</b>	Курс «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» має на меті сформувати у студентів стійкі знання про концептуальні засади розвитку менеджменту зовнішньоекономічної діяльності та забезпечити навички розуміння особливостей планування, організації, мотивації та контролю за зовнішньоекономічною діяльністю як на мікро-, так і на макрорівнях.
<b>Сторінка курсу в MOODLE</b>	<a href="https://moodle.udau.edu.ua/course/view.php?id=1016&amp;lang=uk">https://moodle.udau.edu.ua/course/view.php?id=1016&amp;lang=uk</a>
<b>Мова викладання</b>	Українська
<b>Лектор курсу</b>	Пітель Ніна Якимівна, к.е.н., доцент кафедри менеджменту <a href="https://mzedl.udau.edu.ua/ua/pro-kafedru/vikladachi-ta-spivrobotniki/nina-yakimivna-pitel.html">https://mzedl.udau.edu.ua/ua/pro-kafedru/vikladachi-ta-spivrobotniki/nina-yakimivna-pitel.html</a>
<b>Адреса кафедри</b>	м. Умань, вул. Інститутська, 1, корпус 4
<b>2. Місце дисципліни в освітній програмі</b>	
<b>Освітня програма</b>	«Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» <a href="https://ects.udau.edu.ua/assets/files/programs/menedzhment/magistr/zed/iii/o-p-zed-magistri.pdf">https://ects.udau.edu.ua/assets/files/programs/menedzhment/magistr/zed/iii/o-p-zed-magistri.pdf</a>
<b>Перелік загальних компетентностей (ЗК)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності);</li> <li>- навички використання інформаційних та комунікаційних технологій;</li> <li>- здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети;</li> <li>- здатність генерувати нові ідеї (креативність);</li> <li>- здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</li> </ul>
<b>Перелік фахових компетентностей (СК)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани;</li> <li>- здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації;</li> <li>- здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління;</li> <li>- здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;</li> <li>- здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом;</li> <li>- здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію;</li> <li>- здатність до управління організацією та її розвитком;</li> <li>- здатність до планування, організування, регулювання, мотивування та контролювання зовнішньоекономічної діяльності підприємств та організацій для прийняття і реалізації ефективних управлінських рішень.</li> </ul>
<b>Перелік програмних результатів навчання</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;</li> <li>- демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач;</li> <li>- вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом);</li> <li>- вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу);</li> <li>- вміти планувати, організувати, регулювати, мотивувати та контролювати зовнішньоекономічну діяльність підприємств та організацій з метою ефективного виконання управлінських функцій.</li> </ul>
<b>3. Опис дисципліни</b>	
<b>Структура навантаження студентів</b>	<p>Кількість годин – 135;  Кількість кредитів – 4,5;  Форма підсумкового контролю – захист курсової роботи, екзамен</p>
<b>Методи навчання</b>	<p>Тематичні і проблемні лекції; практичні і семінарські заняття із проведенням презентацій, дискусій; індивідуальні заняття із підготовкою рефератів, аналітичних оглядів; консультації з викладачами; самонавчання на основі конспектів, посібників та іншої рекомендованої літератури, через електронне модульне середовище навчального процесу Moodle.</p>
<b>Мета та завдання</b>	<p><b>Мета вивчення дисципліни</b> – формування у студентів управлінського мислення, системи знань і набуття практичних навичок управління зовнішньоекономічною діяльністю; вивчення передумов та особливостей планування, організації, мотивації та контролю за зовнішньоекономічною діяльністю як на мікро-, так і на макрорівнях.</p> <p><b>Завдання дисципліни</b> – теоретична і практична підготовка здобувачів для вирішення конкретних завдань та прийняття управлінських рішень у зовнішньоекономічній діяльності на основі опрацювання теоретико-методологічних основ управління в міжнародному середовищі. Це дозволить аналізувати проблеми, які постають перед менеджером, що організовує, здійснює та контролює зовнішньоекономічні операції як в Україні, так і за кордоном та намітити шляхи їх ефективного вирішення. Серед завдань вивчення курсу визначальними є формування компетентностей щодо розробки та реалізації стратегічних і тактичних планів у сфері зовнішньоекономічної діяльності; організування зовнішньоекономічних операцій; кадрової політики і мотивування</p>

	працівників у сфері зовнішньоекономічної діяльності; контролювання, діагностування та регулювання зовнішньоекономічної діяльності; розробки ефективних методів менеджменту й управлінських рішень у зовнішньоекономічної діяльності; управління ризиками, діагностування кризових явищ та застосування інструментарію антикризового менеджменту в зовнішньоекономічній діяльності.
<b>4. Зміст дисципліни</b>	
<b>Модуль 1 Менеджмент ЗЕД</b>	
<i>Змістовий модуль 1. Теоретико-методологічні засади менеджменту ЗЕД. Планування ЗЕД.</i>	
<b>Тема 1</b>	Предмет і завдання дисципліни «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»
<b>Тема 2</b>	Планування зовнішньоекономічної діяльності
<i>Змістовий модуль 2. Функції менеджменту ЗЕД</i>	
<b>Тема 3</b>	Організування зовнішньоекономічної діяльності
<b>Тема 4</b>	Мотивування працівників у сфері зовнішньоекономічної діяльності
<b>Тема 5</b>	Контролювання, діагностування та регулювання зовнішньоекономічної діяльності
<i>Змістовий модуль 3. Управлінські рішення та антикризовий менеджмент у ЗЕД</i>	
<b>Тема 6</b>	Методи менеджменту та управлінські рішення у зовнішньоекономічній діяльності
<b>Тема 7</b>	Антикризовий менеджмент зовнішньоекономічної діяльності
<b>Модуль 2. Курсова робота</b>	
<b>ІНДЗ</b>	Курсова робота
<b>5. Політика дисципліни</b>	
<b>Організація навчання</b>	Регулярне відвідування лекцій здобувачами, активна їх участь під час опитування на практичних заняттях, ініціативність в обговоренні дискусійних тем, своєчасність виконання самостійної роботи. Організація навчання відбувається згідно розкладу <a href="http://mkr.udau.edu.ua/">http://mkr.udau.edu.ua/</a>
<b>Методи контролю</b>	Поточний (модульний) контроль є сумою балів, отриманих здобувачем за виконання завдань. Підсумковий контроль – екзамен.
<b>Академічна доброчесність</b>	Дотримання положень «Кодексу академічної доброчесності УНУС». Доступний за посиланням: <a href="https://mon.udau.edu.ua/assets/files/normativni/kodeks-akademichnoi-dobrochesnosti-unus-2019-1.pdf">https://mon.udau.edu.ua/assets/files/normativni/kodeks-akademichnoi-dobrochesnosti-unus-2019-1.pdf</a>

## 6. Розподіл балів, які отримують здобувачі

Поточне тестування та самостійна робота												Підсумковий тест (екзамен)	Сума
Змістовий модуль 1. Теоретико-методологічні засади менеджменту ЗЕД. Планування ЗЕД.			Змістовий модуль 2. Функції менеджменту ЗЕД				Змістовий модуль 3. Управлінські рішення та антикризовий менеджмент у ЗЕД			Всього			
1. Предмет і завдання дисципліни «Менеджмент ЗЕД»	2. Планування ЗЕД	Модульний контроль	3. Організування ЗЕД	4. Мотивування працівників у сфері ЗЕД	5. Контролювання, діагностування та регулювання ЗЕД	Модульний контроль	6. Методи менеджменту та управлінські рішення у ЗЕД	7. Антикризовий менеджмент ЗЕД	Модульний контроль				
5	5	10	10	5	5	10	5	5	10	70	30	100	

### Розподіл балів за виконання курсової роботи

Виконання курсової роботи	Захист курсової роботи	Сума
70	30	100

## 7. Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проєкту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	<b>A</b>	відмінно	зараховано
82-89	<b>B</b>	добре	
74-81	<b>C</b>		
64-73	<b>D</b>	задовільно	
60-63	<b>E</b>		
35-59	<b>FX</b>	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	<b>F</b>	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни