

Уманський національний університет садівництва
Факультет менеджменту
Кафедра менеджменту
Силабус

| 1. Базова інформація про дисципліну | |
|--|--|
| Назва дисципліни | Технологія прийняття управлінських рішень |
| Рівень вищої освіти | Другий (магістерський) |
| Галузь знань | 07 «Управління та адміністрування» |
| Спеціальність | 073 «Менеджмент» |
| Освітня програма | «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» |
| Семестр | 2 |
| Факультет | Менеджменту |
| Курс | 1 |
| Анотація курсу | Дисципліна “Технологія прийняття управлінських рішень” спрямована на формування у студентів фундаментальних теоретичних знань і практичних навичок у галузі ідентифікації проблем прийняття рішень; надбання навичок формалізації та кількісного обґрунтування рішень для наступного використання отриманих знань в науково-дослідній, організаційній, проектній роботі; знайомство студентів з перспективами розвитку сучасних інформаційних технології у галузі систем підтримки прийняття рішень, їх застосування для вирішення управлінських та економічних задач; подальше становлення і вдосконалення інформаційної та програмної культури майбутніх фахівців. |
| Сторінка курсу в MOODLE | https://moodle.udau.edu.ua/course/view.php?id=2185 |
| Мова викладання | Українська |
| Лектор курсу | Чукіна Іванна Валеріївна, к.е.н., ст. викладач кафедри менеджменту https://mzedl.udau.edu.ua/ua/pro-kafedru/vikladachi-ta-spivrobotniki/chukina-ivanna-valeriivna.html |
| Адреса кафедри | м. Умань, вул. Інститутська, 1, корпус 4 |
| 2. Місце дисципліни в освітній програмі | |
| Освітня програма | «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» https://ects.udau.edu.ua/assets/files/programs/menedzhment/magistr/zed/iiii/op-zed-magistri.pdf |
| Перелік загальних компетентностей (ЗК) | - навички використання інформаційних та комунікаційних технологій; - здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети; - здатність генерувати нові ідеї (креативність); - здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. |
| Перелік фахових компетентностей (СК) | - здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів; - здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани; - здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації; - здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми; - здатність використовувати психологічні технології роботи з |

| | |
|--|---|
| | <p>персоналом;</p> <ul style="list-style-type: none"> - здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію; - здатність до планування, організування, регулювання, мотивування та контролювання зовнішньоекономічної діяльності підприємств та організацій для прийняття і реалізації ефективних управлінських рішень; - здатність до управління міжнародною конкурентоспроможністю підприємств та організацій. |
| Перелік програмних результатів навчання | <ul style="list-style-type: none"> - мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність; - демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач; - забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу; - вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу). |
| 3. Опис дисципліни | |
| Структура навантаження студентів | <p>Кількість годин – 90; Кількість кредитів – 3; Форма підсумкового контролю – екзамен</p> |
| Методи навчання | <p>Тематичні, проблемні лекції; практичні і семінарські заняття із проведенням презентацій, дискусій, круглих столів; інтерактивні заняття; індивідуальні заняття із підготовкою рефератів; консультації з викладачами; самонавчання на основі конспектів, посібників та іншої рекомендованої літератури, навчальних мультимедійних матеріалів, через електронне модульне середовище навчального процесу Moodle</p> |
| Мета та завдання | <p>Мета вивчення дисципліни – Метою вивчення навчальної дисципліни «Технологія прийняття управлінських рішень» є формування навичок використання сучасних, вживаних в практичній діяльності методів розробки та прийняття різного роду управлінських рішень, а також уміння самостійно створювати і адаптувати подібні методи до конкретних умов.</p> <p>Завдання дисципліни - вивчення основ теорії прийняття управлінських рішень, тенденції та перспективи розвитку теорії та інструментарію підтримки прийняття рішень; засвоєння методичних підходів щодо аналізу та застосування методів обґрунтування й підготовки управлінських рішень у практичній діяльності; оволодіння навичками самостійного застосування математичного апарату, комп'ютерної техніки та сучасного програмного забезпечення під час проведення економічного аналізу, пошуку та обґрунтуванні управлінських рішень.</p> |
| 4. Зміст дисципліни | |
| Змістовний модуль 1. РІШЕННЯ І ЙОГО РОЛЬ В ДІЯЛЬНОСТІ МЕНЕДЖЕРА | |
| Тема 1 | Рішення і його роль в діяльності менеджера |
| Тема 2 | Функції рішення в методології та організації процесу управління |
| Тема 3 | Моделі, методологія і організація процесу розробки і прийняття управлінських рішень |
| Тема 4 | Інформаційне забезпечення прийняття управлінських рішень. |

| | |
|---|---|
| | Прогнозування управлінських рішень |
| Тема 5 | Людський фактор в ухваленні управлінських рішень. Аналіз управлінських рішень |
| Змістовний модуль 2. СЕРЕДОВИЩЕ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ | |
| Тема 6 | Умови невизначеності і ризику при прийнятті управлінських рішень |
| Тема 7 | Оформлення управлінських рішень і контроль за їх виконанням |
| Тема 8 | Якість прийняття управлінських рішень |
| Тема 9 | Ефективність управлінських рішень |
| 5. Політика дисципліни | |
| Організація навчання | Регулярне відвідування лекцій здобувачами, активна їх участь під час опитування на практичних заняттях, ініціативність в обговоренні дискусійних тем, своєчасність виконання самостійної роботи. Організація навчання відбувається згідно розкладу http://mkr.udau.edu.ua |
| Методи контролю | Поточний (модульний) контроль є сумою балів, отриманих здобувачем за виконання завдань. Підсумковий контроль – екзамен. |
| Академічна доброчесність | Дотримання положень «Кодексу академічної доброчесності УНУС». Доступний за посиланням: https://mon.udau.edu.ua/assets/files/normativni/kodeks-akademichnoi-dobrochesnosti-unus-2019-1.pdf |

6. Розподіл балів, які отримують здобувачі

| Поточний (модульний) контроль | | | | | | | | | Підсумковий контроль | Сума |
|-------------------------------|----|----|----|----|---------------------|----|----|----|----------------------|------|
| Змістовний модуль 1 | | | | | Змістовний модуль 2 | | | | | |
| 45 | | | | | 25 | | | | | |
| T1 | T2 | T3 | T4 | T5 | T6 | T7 | T8 | T9 | 30 | 100 |
| 10 | 5 | 10 | 10 | 10 | 10 | 5 | 5 | 5 | | |
| 70 | | | | | | | | | | |

7. Шкала оцінювання: національна та ECTS

| Сума балів за всі види навчальної діяльності | Оцінка ECTS | Оцінка за національною шкалою | |
|--|-------------|--|---|
| | | для екзамену, курсового проекту (роботи), практики | для заліку |
| 90 – 100 | A | відмінно | зараховано |
| 82-89 | B | добре | |
| 74-81 | C | | |
| 64-73 | D | задовільно | |
| 60-63 | E | | |
| 35-59 | FX | незадовільно з можливістю повторного складання | не зараховано з можливістю повторного складання |
| 0-34 | F | незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни | не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни |